

AÑO:	2014
-------------	-------------

1- Datos de la asignatura

Nombre:	ADMINISTRACIÓN FINANCIERA DE ORGANIZACIONES TURÍSTICAS
---------	---

Código:	432
---------	------------

Tipo (Marque con una X)

Obligatoria:	X
Optativa:	

Nivel (Marque con una X)

Grado	X
Post-Grado	

Área curricular a la que pertenece:	Administración
-------------------------------------	-----------------------

Departamento:	Administración
---------------	-----------------------

Carrera/s:	Licenciatura en Turismo
------------	--------------------------------

Ciclo o año de ubicación en la carrera/s:	4º Año
---	---------------

Carga horaria asignada en el Plan de Estudios:

Total	64
Semanal	4

Distribución de la carga horaria (semanal) presencial de los alumnos:

Teóricas	Prácticas	Teórico - prácticas
		4

Relación docente - alumnos:

Cantidad estimada de alumnos:	Cantidad de docentes		Cantidad de comisiones		
	Profesores	Auxiliares	Teóricas	Prácticas	Teórico-Prácticas
40 (estimado)	1	1			1

2- **Composición del equipo docente** (Ver instructivo):

Nº	Nombre y Apellido	Título/s
1.	Sarasa José Luis	C.P.
2.	Libera, María Eugenia	C.P./L.A.
3.		
4.		
5.		
6.		
7.		
8.		
9.		

Nº	Cargo								Dedicación			Carácter			Cantidad de horas semanales dedicadas a: (*)				
	T	As	Adj	JTP	A1	A2	Ad	Bec	E	P	S	Reg.	Int.	Otros	Docencia		Investigación	Extensión	Gestión
															Frente a Alumnos	Totales			
1.			x								x				4	4			
2.					x						x				4	4			
3.																			
4.																			
5.																			
6.																			
7.																			
8.																			
9.																			

(*) la suma de las horas Totales + Investigación + Extensión + Gestión no puede superar la asignación horaria del cargo docente.

3- Plan de Trabajo del Equipo Docente

1. Objetivos de la asignatura.

a) Temáticos Terminales:

- Conceptualizar, los alcances del objetivo financiero de las organizaciones como parte integrante de su planteo estratégico, la naturaleza de las finanzas y sus relaciones con otras disciplinas, en un marco trascendente de valores éticos y de responsabilidad social de las organizaciones.
- Aplicar e interpretar la tecnología de la presupuestación financiera en el marco integral de la planificación con especial tratamiento en organizaciones turísticas.
- Conceptualizar, aplicar e interpretar la técnica de índices y del punto de equilibrio financiero con especial tratamiento en organizaciones turísticas.
- Conceptualizar, aplicar e interpretar las tecnologías para la toma de decisiones de inversión, financiamiento y retención - distribución de resultados, en el corto plazo (capital de trabajo) y las políticas respectivas con especial tratamiento en organizaciones turísticas.
- Conceptualizar, aplicar e interpretar las tecnologías básicas para la evaluación económico-financiera de los proyectos de inversión turística.

b) Temáticos de Cada Unidad Pedagógica:

De la Unidad I°: “LA GESTIÓN FINANCIERA EN LAS ORGANIZACIONES TURÍSTICAS”

- a) Analizar la naturaleza y problemática del área financiera en un **entorno ético**;
- b) Diagnosticar problemáticas de planeamiento, gestión y control de naturaleza financiera;
- c) Aplicar tecnologías específicas para la solución de problemas de planeamiento, gestión y control financiero.

*De la Unidad II°: **MACRO Y MICROCONTEXTO DEL ADMINISTRADOR FINANCIERO DE ORGANIZACIONES TURÍSTICAS***

- a) Analizar la situación actual del mercado turístico argentino, detectando amenazas y oportunidades para las organizaciones turísticas;
- b) Identificar los elementos relevantes de la problemática estructural de la administración de las organizaciones turísticas, detectando bajo un Análisis FODA: Fortalezas y Debilidades;
- c) Identificar las variables relevantes del contexto y los valores de la cultura organizacional que repercuten significativamente en el área financiera.

*De la Unidad III°: **“LA PLANIFICACIÓN Y EL PRESUPUESTO FINANCIERO”***

- a) Comprender y analizar el proceso de presupuestación integral y la inserción del Presupuesto Financiero.
- b) Elaborar e interpretar el Presupuesto Financiero, el Presupuesto Económico y el Estado Patrimonial Proyectado.
- c) Decidir sobre **déficits** y/o **superávits** del Presupuesto Financiero.
- d) Controlar la ejecución presupuestaria.

*De la Unidad IV°: **“DECISIONES DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO EN EL CORTO PLAZO: EL CAPITAL DE TRABAJO”***

- a) Identificar los elementos relevantes del ciclo y duración del **Capital de Trabajo**.
- b) Aplicar e interpretar las herramientas de **Costo-Utilidad-Volumen**, e **Índices**.
- c) Aplicar e interpretar herramientas de planificación, decisión y control en la gestión de disponibilidades y efectivo, créditos e inventarios y gestión de endeudamiento.
- d) Elaborar políticas relativas al Capital de Trabajo.

*De la unidad V°: **“DECISIONES DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO DE LARGO PLAZO: LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN TURÍSTICA”***

- a) Identificar los elementos relevantes de las decisiones de inversión en proyectos privados y/o sociales.
- b) Confeccionar los cuadros de información necesarios para la evaluación económico- financiera de proyectos de inversión.
- c) Aplicar los métodos de evaluación económico-financiera y evaluar los resultados.
- d) Conocer las características de los medios actuales de financiamiento de largo plazo.

2. Enunciación de la totalidad de los contenidos a desarrollar en la asignatura.

Programa Sintético.

Unidad Temática I°: LA ADMINISTRACIÓN FINANCIERA

- I.1. Naturaleza, contenido y evolución histórica.
- I.2. Decisiones básicas y objetivo.
- I.3. Organización y relaciones con otras disciplinas.
- I.4. Rol del administrador financiero.
- I.5. Finanzas y valores éticos.

Unidad Temática II°: MACRO Y MICROCONTEXTO DEL ADMINISTRADOR FINANCIERO DE ORGANIZACIONES TURÍSTICAS

- II.1. Macrocontexto.
- II.2. Microcontexto

Unidad Temática III°: PLANIFICACIÓN Y CONTROL. EL PRESUPUESTO FINANCIERO

- II.1. La planificación y el proceso de presupuestación integral.
- II.2. El Presupuesto Financiero.
- II.3. El Control Presupuestario.

Unidad Temática IV°: DECISIONES DE CAPITAL DE TRABAJO

- IV.1. Decisiones de Inversión y Financiamiento de Corto Plazo.
- IV.2. Conceptos básicos y tecnología operativa de Análisis Financiero.
- IV.3. El Capital de Trabajo.
- IV.4. Políticas de Capital de Trabajo.

Unidad Temática V°: DECISIONES DE INVERSIÓN Y LOS PROYECTOS EN EL ÁMBITO TURÍSTICO.

- V.1. El proceso.
- V.2. Elementos para el estudio económico-financiero.
- V.3. El Flujo de Fondos proyectado.
- V.4. Métodos para la evaluación económico-financiera.

Programa Analítico

Unidad Temática I: LA ADMINISTRACIÓN FINANCIERA

- I.1. Naturaleza. Resultado económico, financiero e impositivo. Finanzas de empresas y Finanzas públicas, análisis comparativo. Breve evolución histórica.
- I.2. Decisiones básicas del administrador financiero: inversión, financiamiento y distribución-retención de utilidades. El objetivo del administrador financiero. Riesgo económico y riesgo financiero.
- I.3. Organización de la gestión financiera: esquema básico, ubicación, funciones, relaciones internas y externas. Relaciones de las finanzas con otras disciplinas.
- I.4. Rol del administrador financiero.
- I.5. Valores éticos en la gestión financiera y en la responsabilidad social de las organizaciones.

Unidad Temática II: MACRO Y MICROCONTEXTO DEL ADMINISTRADOR FINANCIERO DE ORGANIZACIONES TURÍSTICAS

- II.1. Macrocontexto en general y el sector turístico en particular: económicas, político-jurídicas, socio-culturales, tecnológicas, medio- ambientales.
- II.2. Microcontexto: demanda, oferta global del producto o servicio a satisfacer, competencia, proveedores.

Unidad Temática III: PLANIFICACIÓN Y CONTROL. EL PRESUPUESTO FINANCIERO

- III.1. Conceptos preliminares: plan, programa, presupuesto, estrategia, control. Perspectiva estratégica. Presupuestación Integral y Presupuesto Financiero. Proceso.
 - III.1.1. Ventajas, limitaciones, ámbitos de aplicación, condiciones para su implementación.
 - III.1.2. El Presupuesto Financiero, Económico y Patrimonial en el proceso presupuestario.
 - III.1.3. El Presupuesto Financiero. Conclusiones. Decisiones de Inversión y/o Financiamiento.

- III.1.4. Presupuesto por Programas y Base Cero.
- III.1.5. Presupuesto e Inflación.
- III.2. Control presupuestario.

Unidad Temática IV: DECISIONES DE CAPITAL DE TRABAJO

- IV.1. Decisiones de Inversión.
- IV.2. Conceptos básicos y tecnología operativa de análisis financiero.
 - III.2.1. Análisis de Costo-Utilidad-Volumen: Punto de Equilibrio Económico y Financiero.
 - III.2.2. Índices.
- IV.3. El Capital de Trabajo.
 - IV.4.1. Aspectos generales.
 - IV.4.2. Estimación.
 - IV.4.3. Relación Riesgo-Rentabilidad-Liquidez en el análisis del Capital de Trabajo.
 - IV.4.4. Ciclo Operativo, Duración y Rotación.
 - IV.4.5. Gestión de Disponibilidades e Inversiones, Créditos e Inventarios.
 - IV.4.6. Fuentes de Financiamiento de corto plazo.
 - IV.4.6.1. Principales modalidades: proveedores, entidades bancarias y financieras en general, acreedores privados, personal, organismos recaudadores de impuestos.
 - IV.4.6.2. Gestión de Endeudamiento de Corto Plazo.
- IV.4. Políticas de capital de trabajo.

Unidad Temática V: DECISIONES DE INVERSIÓN Y LOS PROYECTOS

- V.1. El proceso de preparación y evaluación privada y social de proyectos.
- V.2. Elementos para el estudio económico-financiero: horizonte de tiempo, flujos de fondos (*incrementalidad, estimación de flujos, enfoques de la empresa y del propietario*), tasas de rendimiento requerido, criterios de evaluación, riesgo, inflación, tasa impositiva, financiamiento.
- V.3. El Flujo de Fondos Proyectado: el Presupuesto de Ingresos, la estimación de Costos, las Inversiones del proyecto, los Beneficios del proyecto.
- V.4. Métodos para la evaluación económico-financiera:
 - a) Aspectos previos: valor actual. Actualización y Capitalización de fondos. Simple y Compuesto.

- b) Criterios de medición basados en el valor tiempo del dinero, valor actual neto, tasa interna de retorno, período de repago. VAN vs. TIR.
- c) Criterios que no toman en cuenta el valor tiempo del dinero: retorno por unidad invertida, retorno promedio.

3. Bibliografía (básica y complementaria).

3.1. General Básica:

3.1.1. Albornoz César H. **“PRINCIPIOS DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA DE EMPRESAS”**, 1º edición, La Ley, Buenos Aires, 2006, Capítulos I, II, III, X y XI.

3.1.2. Documento de Trabajo N° 1 de las cátedras de Administración Financiera y de Administración Financiera de Organizaciones Turísticas: **“GUÍA PARA DESARROLLAR UN EMPRENDIMIENTO Y SU EVALUACIÓN ECONÓMICO-FINANCIERA”**.(Edición 2012)

3.1.3. Ramírez Norberto, **“FINANZAS DE ORGANIZACIONES: LOS VALORES ÉTICOS EN EL PROCESO DE ENSEÑANZA-APRENDIZAJE”**, versión corregida de la presentada en las XXXI Jornadas de Sadaf, Vaquerías, Pcia. de Córdoba, septiembre 2011.

3.2.General complementaria:

3.2.1. Candiotti Eduardo M., **“ADMINISTRACIÓN FINANCIERA A BASE DE RECETAS CASERAS”**, Editorial Universitaria Adventista del Plata, Villa Libertador Gral. San Martín (Pcia. de Entre Ríos), 10ma. edición, 2005, III Aspectos cuantitativos y VI Administración del Capital de trabajo .

3.2.2. Sapetnitzky Claudio E. y otros: **“ADMINISTRACIÓN FINANCIERA DE LAS ORGANIZACIONES”**, Ediciones Macchi, Buenos Aires, 1ra. Edición, 2000, Capítulos 1, 3, 4 y 7.

3.2.3. Grün Anselm y Zeitz Jochen: **“DIOS, EL DINERO Y LA CONCIENCIA. DIÁLOGOS ENTRE UN MONJE Y UN EMPRESARIO”**, San Pablo, Buenos Aires, 2011.

3.3. Específica de cada unidad temática:

Unidad Temática I: **La Administración Financiera**

Básica:

- 3.3.I.1. Albornoz César H. **“PRINCIPIOS DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA DE EMPRESAS”**, 1ra. edición, La Ley, Buenos Aires, 2006, Capítulo I.
- 3.3.I.2. Macario Alberto J.: **“ENCUADRE Y CONTENIDO DE LA FUNCIÓN FINANCIERA”**. Revista Administración de empresas, Ediciones Contabilidad Moderna. Tº IX, 225 (Nº 123 de agosto de 1980).
- 3.3.I.3. Ramírez Norberto, **“OBJETIVO FINANCIERO DE LAS DECISIONES DEL ESTADO Y DE LA EMPRESA: UN ANÁLISIS COMPARATIVO”**, presentado en las VII Jornadas Nacionales de Sadaf, Córdoba, 1987.
- 3.3.I.4. Zicari Adrián; **“RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIA. UNA VISIÓN FINANCIERA”**, Edicon Fondo Editorial Consejo, 2007.

Unidad Temática II: **Macro y Microcontexto del Administrador Financiero de Organizaciones Turísticas**

Básica:

- 3.3.II.1. Macario Alberto J.: **“FINANZAS DE EMPRESAS EN ESCENARIOS TURBULENTOS”** (partes I a V), Cuadernos de Finanzas de Cisadaf, diciembre de 1990.
- 3.3.II.2. Documento de Trabajo Nº 2 de Administración Financiera de Organizaciones Turísticas: **“PRESIÓN TRIBUTARIA, CON ESPECIAL REFERENCIA AL SECTOR TURÍSTICO”**.

Fuentes de consulta que se recomiendan:

- a) Ministerio de Economía y Obras y Servicios Públicos de la Nación: (www.mecon.gov.ar) y (www.indec.mecon.ar), clikear “Informe económico” e INDEC, respectivamente. Es de libre acceso.
- b) Informe de Coyuntura del Ministerio de Economía de la Pcia.de Buenos Aires (www.ec.gba.gov.ar/GIE/GIE.htm) Es de libre acceso.
- c) Banco de la Provincia de Buenos Aires: www.bapro.com.ar clikear “Informes económicos”. Es de libre acceso.

Unidad Temática III: PLANIFICACIÓN Y CONTROL. EL PRESUPUESTO FINANCIERO.

Básica:

- 3.3.III.1. Albornoz César H. **“PRINCIPIOS DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA DE EMPRESAS”**, 1º edición, La Ley, Buenos Aires, 2006, Capítulo III.
- 3.3.III.2. Candiotti E., **“ADMINISTRACIÓN FINANCIERA A BASE DE RECETAS CASERAS”**, Editorial Universitaria Adventista del Plata, Villa Libertador Gral. San Martín (Pcia. de Entre Ríos), 10ma. edición, 2005, Parte VI Administración del Capital de Trabajo

Complementaria:

- 3.3.III.1. Mocciano Osvaldo **“PRESUPUESTO INTEGRADO”**, Ediciones Macchi, Buenos Aires, 1993.

Unidad Temática IV: DECISIONES DE INVERSIÓN DE CAPITAL DE TRABAJO

Básica:

- 3.3.IV.1. Albornoz César H. **“PRINCIPIOS DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA DE EMPRESAS”**, 1º edición, La Ley, Buenos Aires, 2006, Capítulos X y XI.
- 3.3.IV.3. Documento de Trabajo de Cátedra N° 3: **LOS ÍNDICES DE RENTABILIDAD EN LA GESTIÓN FINANCIERA. SU ANÁLISIS TEÓRICO Y SU APLICACIÓN.**
- 3.3.IV.4. Macario Alberto J.: **“EL CAPITAL DE TRABAJO: SUS EFECTOS ECONÓMICOS Y FINANCIEROS”**, en Revista Administración de Empresas, N° 145 de abril de 1982.
- 3.3.IV.5. Yardin Amaro, **“EL PUNTO DE EQUILIBRIO FINANCIERO O DE CIERRE”**.

Complementaria:

- 3.3.IV.1. Candiotti E., **“ADMINISTRACIÓN FINANCIERA A BASE DE RECETAS CASERAS”**, Editorial Universitaria Adventista del Plata, Villa Libertador Gral. San Martín (Pcia. de Entre Ríos), 10º edición, 2005, VI Administración del Capital de trabajo.
- 3.3.III.2. Ramírez Norberto, **“ESTACIONALIDAD, RENTABILIDAD Y ESTRATEGIA EMPRESARIA. UN ANÁLISIS DE EMPRESAS DE ALOJAMIENTO HOTELERO EN BAJA ESTACIÓN”**, presentado en SDAF, 1989.

Unidad Temática V: DECISIONES DE INVERSIÓN Y LOS PROYECTOS

Básica:

-3.3.V.1. Albornoz César H. “**PRINCIPIOS DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA DE EMPRESAS**”, 1º edición, La Ley, Buenos Aires, 2006, Capítulos IV.

Complementaria:

-3.2.1. Candiotti Eduardo M., “**ADMINISTRACIÓN FINANCIERA A BASE DE RECETAS CASERAS**”, Editorial Universitaria Adventista del Plata, Villa Libertador Gral. San Martín (Pcia. de Entre Ríos), 10ma. edición, 2005, III Aspectos Cuantitativos.

-3.2.2. Givone Horacio E.: “**INTRODUCCIÓN AL ESTUDIO DE LAS FINANZAS DE EMPRESAS**”, capítulo VI, UDECA, Buenos Aires, 2005.

-3.2.3. Sapetnitzky Claudio E. y otros: “**ADMINISTRACIÓN FINANCIERA DE LAS ORGANIZACIONES**”, Ediciones Macchi, Buenos Aires, 1º. Edición, 2000, Capítulo 4.

4. Descripción de Actividades de aprendizaje.

Son las siguientes:

- a) Desarrollo de **un emprendimiento** a través del trabajo grupal de alumnos con focalización en el planeamiento integral y su evaluación económico-financiera. Tiene por objeto vincular al alumno con la realidad profesional.
- b) **Explicaciones doctrinarias**, a cargo de los docentes de la cátedra.
- c) **Ejercicios prácticos** en consonancia con el desarrollo teórico, para ampliar la aplicación a situaciones hipotéticas que pueden darse en la vida profesional.
- d) **Exposición grupal de alumnos con debate conducido**, para fomentar las habilidades verbales y de fundamentación.
- e) **Ejercicio de aplicación con fundamentación teórica**, a fin de resolver ejercitaciones dentro del marco teórico correspondiente.

El **emprendimiento** puede tomar como objeto la explotación privada de una actividad o la de una organización sin fines de lucro, en el ámbito turístico en cualquiera de los dos casos, en el contexto de la realidad argentina actual, su ubicación contextual macro y micro, las variables de la organización en la que se inserta el emprendimiento, la elaboración de una presupuestación integral, y su evaluación económico-financiera, en función de las premisas acordadas y los métodos en uso.

La Presupuestación Integral dará como productos el Presupuesto financiero, el económico y el Estado de Situación Patrimonial proyectado, mientras que la evaluación económico-financiera, concluirá con una opinión fundamentada acerca de la recomendación o no de llevarlo a cabo.

La tarea desarrollada dará lugar a la presentación de un informe final, el cual será motivo de una exposición oral de tipo grupal “ad-hoc”, en las postrimerías del cuatrimestre.

El **emprendimiento** consta de las siguientes **avances**:

Nº 1: Gestación de la idea: Planteamiento del Negocio.

Nº 2: Análisis contextual de las principales variables macro.

Nº 3: Análisis de las variables micro, de la organización y **FODA**

Nº 4: Presupuestación Integral: supuestos y presupuestos parciales.

Nº 5: Presupuestación Integral: Presupuesto Financiero, Económico y Estado Patrimonial. Determinación del Punto de equilibrio Económico-Financiero y su graficación.

Nº 6: Evaluación Económico-Financiera: Cuadros auxiliares de Flujos de Fondos.

Nº 7: Evaluación Económico-Financiera: Cuadro de Flujo de Fondos Netos del proyecto, y aplicación de métodos **VAN** y **TIR**.

Nº 8: Informe.

La cátedra ha elaborado el Documento de Trabajo Nº 1 "Guía para desarrollar un emprendimiento y su evaluación económico-financiera", en el cual se especifican las características del trabajo en cuanto a contenido y sucesión de avances.

El emprendimiento es complementado, para alcanzar los objetivos de aprendizaje, con los siguientes ejercicios prácticos, (del tipo de planteo y solución cerrada o abierta), sobre aspectos de finanzas de organizaciones turísticas:

- La Planificación y el Presupuesto Financiero
- Índices
- Punto de Equilibrio Económico y Financiero
- Capital de Trabajo
- Construcción de estados de Flujos de Fondos.
- Aplicación de métodos **VAN**, **TIR** y Período de Repago.

5. CRONOGRAMA DE CONTENIDOS, ACTIVIDADES Y EVALUACIONES.

FECHA	CONTENIDOS, ACTIVIDADES y EVALUACIONES
10/3 (1)	Presentación de los integrantes de la cátedra. Encuesta de iniciación. Plan de trabajo y metodología a emplear. Formación de equipos. Taller de Valores.
12/3 (2)	“Unidad Temática Iº: La Administración Financiera.” (ED1) Taller de nivelación contable.
17/3 (3)	“Unidad Temática IIº: Aspectos generales y Presión Tributaria, con especial referencia al Sector Turístico”. (ED2)
19/3 (4)	Taller de nivelación contable.
26/3 (5)	Macrocontexto tecnológico, jurídico-político, natural, socio-cultural”.
31/3 (6)	Aplicaciones sobre Administración Financiera.
07/4 (7)	“Unidad Temática IIIº: 1º parte”. (ED3).
09/4 (8)	Aplicaciones sobre Administración Financiera.
14/4 (9)	Informe verbal del estado de avance sobre emprendimientos. (IA 1) Exposición de experiencias de emprendimientos en base a material provisto por la cátedra . (EE1) <i>(tanto el Informe verbal como la exposición de experiencias está a cargo de los equipos de alumnos).</i>
16/4 (10)	Aplicaciones sobre Administración Financiera.
21/4 (11)	“Unidad Temática IIIº: 2º parte”. (ED4).
23/4 (12)	Aplicaciones sobre Administración Financiera. Consultas sobre el Parcial

- 28/4 (13) 1º PARCIAL (TEÓRICO-PRÁCTICO)**
- 05/5 (14) “Unidad Temática IVº: 1 y 2.1”. (ED5).
- 07/5 (15) Informe verbal del estado de avance sobre emprendimientos. (IA 2)
Exposición de experiencias de emprendimientos en base a material provisto por la cátedra . (EE2)
(tanto el Informe verbal como la exposición de experiencias está a cargo de los equipos de alumnos).
- 12/5 (16) Aplicaciones sobre Administración Financiera – Consultas sobre el Recuperatorio
- 14/5 (17) RECUPERATORIO DEL 1º PARCIAL (TEÓRICO-PRÁCTICO)**
- 19/5 (18) “Unidad Temática IVº: 2.2 ”. (ED 6)
- 21/5 (19) Aplicaciones sobre Administración Financiera.
- 26/5 (20) “Unidad Temática IVº: 3 y 4 ”. (ED 7)
- 28/5 (21) Aplicaciones sobre Administración Financiera.
Consultas sobre el parcial recuperatorio
- 02/6 (22) Aplicaciones sobre Administración Financiera
- 04/6 (23) “Unidad Temática Vº: 1 y 2”. (ED 8)
Informe verbal del estado de avance sobre emprendimientos. (IA 3)
Exposición de experiencias de emprendimientos en base a material provisto por la cátedra . (EE3)
(tanto el Informe verbal como la exposición de experiencias está a cargo de los equipos de alumnos).
- 09/6 (24) 2º PARCIAL (TEÓRICO-PRÁCTICO)**

- 11/6 (25) Aplicaciones sobre Administración Financiera.
Emprendimiento: Informe (Avance 8) y recepción de Avance 7
- 16/6 (26) “Unidad temática V: 3” (ED 9) y “Unidad temática V: 4 ”. (ED 10)
- 18/6 (27) Aplicaciones sobre Administración Financiera
- 23/6 (28) Aplicaciones sobre Administración Financiera
- 25/6 (29) Aplicaciones sobre Administración Financiera – Consultas sobre el Parcial
- 30/6 (30) RECUPERATORIO DEL 2º. PARCIAL (TEÓRICO-PRÁCTICO)**
- 02/7 (31) Exposición de Trabajos en Equipos
- 07/7 (32) Exposición de Trabajos en Equipos
- 14/7 (33) Exposición de Trabajos en Equipos

6. Procesos de intervención pedagógica.

El soporte principal del aprendizaje lo constituye el **emprendimiento** que los alumnos, agrupados en equipos, crean y desarrollan durante el cuatrimestre, aplicando en él gran parte del contenido de la materia. Constituye una importante herramienta pedagógica pues permite la “bajada a tierra” de los conceptos teóricos, su interrelación, la vinculación con la realidad argentina, todo ello con la activa participación del alumno.

El emprendimiento es complementado con la **ejercitación** de situaciones bajo la forma de planteo y solución, consignándose en el respectivo material suministrado al efecto, además de los ejercicios básicos, otros adicionales para la práctica del alumno.

Para apoyar la marcha y seguimiento general de los emprendimientos, se incluyen en el cronograma, tres encuentros para exponer los estados de avance y coordinar debates sobre temas relativos a emprendimientos exitosos.

Se procura la alineación del desarrollo del emprendimiento y de los ejercicios prácticos con la marcha de las **explicaciones doctrinarias** a cargo de los docentes.

La cátedra podrá tomar, con carácter optativo para los alumnos, pruebas conceptuales y/o prácticas de carácter breve, a los efectos pedagógicos y con publicación de solución por los medios que considere apropiados (internet, impresiones, etc.)

7. Evaluación

De los parciales:

Se proyectan tomar y evaluar dos pruebas parciales teórico-prácticos y sus respectivos recuperatorios, en el marco de las disposiciones vigentes. Los parciales podrán tener temarios acumulativos.

De las actividades pedagógicas evaluables:

- a) El emprendimiento.
- b) Un ejercicio de aplicación práctica con fundamentación teórica de las respuestas.
- c) Exposiciones grupales, a cargo de alumnos, sobre el estado de avance de los emprendimientos y la exposición de experiencias de emprendimientos exitosos según material que provea la cátedra.

Evaluación habilitante:

Consistirá en una prueba la que incluirá los Temas Pedagógicos incluidos en el Examen Parcial **DESAPROBADO**

Examen final del cursado:

Se rige por las disposiciones vigentes y versará sobre los contenidos del Programa Analítico.

Promoción: de acuerdo a la normativa vigente, el alumno promocionará la asignatura siempre que haya aprobado la totalidad de las evaluaciones parciales, logrando una nota promedio de **seis (6) o más**, y haya aprobado **dos de las tres actividades pedagógicas de las cuales el emprendimiento es de realización obligatoria**.

8. Asignación y distribución de tareas de cada uno de los integrantes del equipo docente.

SARASA, José Luis: responsable de la cátedra, coordinador de las distintas actividades, a cargo de clases teóricas.

LIBERA, María Eugenia: a cargo de los trabajos prácticos.

9. Justificación – (optativo)

A los efectos de crear una base de información que permita la comparabilidad entre las distintas ediciones del curso, en función de las disposiciones vigentes, se presenta el siguiente cuadro:

Conceptos	Método A (sin descontar ausentes)		Método B (descontando ausentes)	
	Valores Absolutos	Porcentual	Valores Absolutos	Porcentual
Total Inscriptos	29	100%		
Ausentes	3	10%		
Subtotal sin ausentes				100%
Promocionados	24	83%		%
Pendientes de Examen Final	2	7%		%
Desaprobados	0	%		%
Pendientes de Examen Habilitante	0	%		%

Tal como lo viene haciendo desde años atrás esta cátedra, la **Encuesta Voluntaria** de respuesta abierta hecha a los alumnos para conocer su percepción sobre el desarrollo del cursado, reafirma las siguientes tendencias:

- a) reconocimiento al valor pedagógico del emprendimiento por su inserción en la realidad;
- b) opinión favorable con respecto al desempeño docente.

c) aceptación y apreciación de la importancia del entorno axiológico, planteado al contenido de la asignatura.

Cr. José Luis Sarasa
Adjunto a Cargo