

**PLAN DE TRABAJO DOCENTE DE ADMINISTRACION FINANCIERA**

**Año académico 1999**

**Mar del Plata, junio de 1999**

**Docente titular: Dr. Norberto L. Ramírez**

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Norberto L. Ramírez', written in a cursive style. The signature is located in the lower right quadrant of the page.

**PLAN CUATRIMESTRAL DE TRABAJO**

Área de Conocimiento..... ADMINISTRACIÓN  
 Asignatura..... ADMINISTRACION FINANCIERA  
 Carrera..... CONTADOR PÚBLICO - LIC. en ADMINISTRAC  
 Año de la Carrera..... 5º  
 Cuatrimestre en que se dicta..... 10º

	Ratifica	Adjunta
Nómina de integrantes de la cátedra		SI
Objetivos		SI
Programa sintético y analítico		SI
Bibliografía		SI
Régimen de promoción del alumno		SI
Fechas de evaluaciones parciales		SI

\* Marcar con una X lo que corresponda

1	Alumnos inscriptos en año anterior	91
2	Alumnos que promocionaron en año anterior	74
3	Alumnos que abandonaron en año anterior	9
4	Alumnos recursantes (1-2-3)	8
5	Alumnos estimados que aprobaron la correlativa anterior	130
	Carga horaria semanal	6
	Veces por semana que se dictará la materia en cada comisión.	2

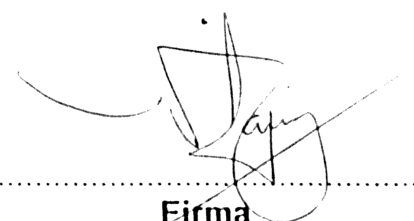
	Cargos			Horas Cátedra		
	Exclusiva	Parcial	Simple	Frente a alumnos	Otras tareas	Total
Titular		1		4	16	20
Asociados						
Adjuntos	2			4	30	40
Jefe de Trabajos Prácticos			1	4	5	9
Ayudantes de Primera			3	4		9
Ayudantes de Segunda			4	4	5	9

- ◆ Completar sólo con la cantidad de cargos que posee la cátedra al momento de la presentación.
- ◆ Consignar la utilización por semana de las horas cátedras disponibles por categorías de cargos, y para el cuatrimestre que se planifica.
- ◆ Especificar "Otras Tareas"

Fecha de Presentación..... 18 / 199

Aclaración firma..... NORBERTO L. RAMÍREZ

Cargo..... TITULAR

  
 Firma

## DOCENCIA

### 1.- Nombre, función y dedicación de cada integrante de cátedra

DR. y C.P. RAMIREZ, Norberto, Profesor Titular Ordinario, dedicación parcial (conjuntamente con el Centro de Investigaciones Administrativas).

C.P. COSTA, Ernesto, Profesor Adjunto Ordinario dedicación exclusiva.

C.P. BERROJALVIS, Carlos, Profesor Adjunto Interino, dedicación simple. Se solicitó su redesignación.

C.P. y L.A. LANFRANCONI, Mariana, Jefe de trabajos prácticos, dedicación simple.

L.A. CARPINETO, Carolina, Ayudante de 1ra. ordinaria, dedicación simple.

C.P. GATTI, Marcela, Ayudante de 1ra. ordinaria, dedicación simple. (Presentó renuncia, para hacerse efectiva a partir del 1/8/99; se solicitó apertura de concurso)

GONZALEZ, Agustín, Ayudante de 2da., dedicación simple, adscripto.(Actualmente graduado).

GONZALEZ, Mariano, Ayudante de 2da., dedicación simple, adscripto.(Actualmente graduado).

IRAZABAL, Martín, Ayudante de 2da., dedicación simple, adscripto.

Nota: Con fecha 15/6/99, se solicitó el requerimiento adicional docente, para el dictado 1999, el cual consiste en: dos cargos adicionales de ayudante de 1ra. y cuatro de 2da. rentados, absorbiendo éstos últimos los tres cargos de ayudantes de 2da. adscriptos.

### 2.- OBJETIVOS DE APRENDIZAJE DE LA ASIGNATURA

#### a) Temáticos terminales

- definir el objetivo financiero de las organizaciones como parte integrante de su planteo estratégico, la naturaleza de las finanzas y sus relaciones con otras disciplinas.

- aplicar las técnicas de presupuestación financiera en el marco integral de la presupuestación.

- conceptualizar y aplicar las técnicas necesarias para la toma de decisiones de inversión, financiamiento y retención - distribución de resultados, en el mediano y largo (evaluación de proyectos de inversión).

- analizar los problemas derivados de la valuación de empresas y de las crisis financieras.

- conocer el funcionamiento del mercado de capitales, sus instituciones, productos, emisores e inversores, y aplicar instrumentos de análisis financiero.

#### b ) Temáticos de cada unidad temática

##### De la UNIDAD TEMATICA I: La Administración Financiera

- analizar la naturaleza de la gestión financiera, su conceptualización y problemática que plantea en la visión estratégica de la organización.
- identificar el flujo de fondos de las distintas organizaciones y las características relevantes.
- diferenciar las finanzas, de la contabilidad.
- relacionar las finanzas de las organizaciones, con otras disciplinas.
- historiar la práctica de la administración financiera.
- organizar la función financiera en las organizaciones.
- relacionar con las otras gestiones de la organización.

##### De la UNIDAD TEMATICA II: El Presupuesto financiero

- analizar el proceso de presupuestación integral y la ubicación del presupuesto financiero.
- elaborar el presupuesto financiero, el presupuesto económico y el estado patrimonial proyectado.
- controlar la ejecución presupuestaria

##### De la UNIDAD TEMATICA III: Decisiones de inversión y financiamiento de largo plazo

###### Objetivos:

- identificar los elementos relevantes de las decisiones de inversión, de estructura de financiamiento y de retención-distribución de resultados, valuación de empresas y crisis financieras.
- confeccionar los cuadros de información necesarios para la evaluación económico-financiera de proyectos de inversión.
- analizar las decisiones de inversión en condiciones de riesgo.
- aplicar los métodos de evaluación económico-financiera y evaluar los resultados.
- aplicar métodos de valuación de empresas.

- analizar la causalidad y prevención de crisis financiera de las organizaciones.

## De la UNIDAD TEMATICA IV: El Mercado de capitales

### Objetivos:

- identificar las instituciones, productos, emisores e inversores del mercado de capitales.
- analizar el sistema financiero argentino y la legislación vigente.
- comprender el funcionamiento de sistemas especiales de financiamiento.

## 3. PROGRAMA SINTETICO

### Unidad Temática I: La administración financiera

- I.1. Naturaleza y contenido.
- I.2. Evolución.
- I.3. Decisiones básicas.
- I.4. Caracterización de la gestión.
- I.5. Objetivo.
- I.6. Organización.
- I.7 Relaciones

### Unidad Temática II: El presupuesto financiero

- II.1. El proceso de presupuestación integral. El presupuesto financiero.
- II.2. El control presupuestario.

### Unidad Temática III: Decisiones de largo plazo

- IV.1. Decisiones de inversión: elementos, métodos, riesgo, inflación.
- IV.2. Decisiones de estructura financiera.
- IV.3. Decisiones sobre distribución-retención de utilidades.
- IV.4. Valuación de empresas.
- IV.5. Crisis financiera de organizaciones.

### Unidad Temática IV: El mercado de capitales

- III.1. Sistema financiero.
- III.2. Mercado de capitales: instituciones, productos, emisores e inversores. Indicadores. Valuación.

## 4 - PROGRAMA ANALITICO

### Unidad Temática I: La Administración Financiera

- I.1. Naturaleza y contenido de la administración financiera . Resultado contable, impositivo y financiero.
- I.2. Evolución de las finanzas.
- I.3. Decisiones básicas del administrador financiero: inversión, financiamiento y distribución-retención de utilidades. Decisiones financieras y estrategia de las organizaciones.
- I.4. Características de la función en las organizaciones privadas, públicas y sin fines de lucro argentinas. Finanzas de empresas y Finanzas públicas, análisis comparativo. La pequeña y mediana empresa argentina y la función financiera.
- I.5. El objetivo de las organizaciones y las metas operativas del administrador financiero. Riesgo económico y riesgo financiero.
- I.6. Organización de la gestión financiera : esquema básico, ubicación, funciones, relaciones internas y externas.
- I.7. Relaciones de las finanzas con otras disciplinas.

### Unidad temática II: El Presupuesto financiero

- II.1. Presupuestación integral y presupuesto financiero. Proceso.
  - II.1.1. Ventajas, limitaciones, ámbitos de aplicación, condiciones para su implementación.
  - II.1.2. El presupuesto financiero, económico y patrimonial en el proceso presupuestario.
  - II.1.3. El presupuesto financiero. Conclusiones. Decisiones de inversión y/o financiamiento.
  - II.1.4. Presupuesto base cero.
  - II.1.5. Presupuesto e inflación.
- II.2. Control presupuestario.

### Unidad temática III: Decisiones de largo plazo

- III.1. Decisiones de Inversión y los proyectos.
  - III.1.1. El proceso de preparación y evaluación de proyectos.
  - III.1.2. Elementos para el estudio económico- financiero: flujos de fondos, tasas de rendimiento requerido, criterios de evaluación, riesgo, inflación, tasa impositiva, financiamiento.
  - III.1.3. El flujo de fondos proyectado: el presupuesto de ingresos, la estimación de costos, las inversiones del proyecto, los beneficios del proyecto.
  - III.1.4. Criterios de medición de la rentabilidad:
    - a) basados en el valor tiempo del dinero, valor actual neto, tasa interna de retorno, período de repago, tasa de rentabilidad.

- b) que no toman en cuenta el valor tiempo del dinero: período del repago, retorno por unidad invertida, retorno promedio.
- III.1.5. El rendimiento requerido para las inversiones.
- III.1.6. Costo de capital
  - III.1.6.1. Costo de las distintas fuentes: deudas, acciones ordinarias, acciones preferidas, utilidades retenidas.
  - III.1.6.2. Costo promedio ponderado del capital.
  - III.1.6.3. Costo del capital propio. Enfoque residual.
  - III.1.6.4. Leasing.
- III.1.7. Riesgo. Naturaleza del riesgo en finanzas. La varianza y las funciones de probabilidad. El riesgo en el tiempo. Métodos para incorporar el factor riesgo: ajuste a la tasa de descuento, equivalencia a la certidumbre, árboles de decisión, simulación. Análisis de sensibilidad.
- III.1.8. Riesgo y rendimiento. Teoría de la cartera. Teoría de CAPM.
- IV.1.9. Inflación y los proyectos de inversión. Efectos sobre los componentes.
- III.2. Decisiones de estructura financiera
  - III.2.1. Decisiones de financiamiento. Aspectos básicos.
  - III.2.2. Alternativas de financiamiento: propias y ajenas; de corto y largo plazo; moneda nacional y moneda extranjera.
  - III.2.3. Factores que influyen en la elección de las distintas fuentes: costos, riesgos, liquidez, control, plazo.
  - III.2.4. Fuentes de corto y largo plazo. Modelo general de financiamiento de la firma.
- III.2.5. El autofinanciamiento. La práctica en la Argentina.
- III.2.6. Teoría de la estructura financiera. Teoría tradicional y tesis de Modigliani-Miller. Avances en el tema. Límites del endeudamiento en la práctica.
- III.2.7. Ventaja financiera. Apalancamiento operativo y financiero.
- III.2.8. Inflación y decisiones de financiamiento
- III.3. Decisiones sobre distribución/retención de utilidades,
  - III.3.1. Relación con el valor de la firma. Estado de la cuestión.
  - III.3.2. Factores a considerar y modalidades de distribución
  - III.3.3. Interrelación con las decisiones de inversión y financiamiento. Elementos para una política de dividendos.
- III.4. Valuación de empresas.
  - IV.4.1. Métodos contables y financieros.
- III.5. Crisis financiera de organizaciones.
  - IV.5.1. Descripción y naturaleza. Propuesta de recuperación.

#### Unidad Temática IV: El Mercado de capitales

- IV.1. Sistema Financiero: mercado del dinero y mercado de capitales.
- IV.2. Mercado de Capitales.
  - IV.2.1. Clasificación y funciones.
  - IV.2.2. Régimen ley 17,811. Bolsa de Comercio. Mercado de valores. Comisión nacional de valores. Mercado abierto. Mercado a término. Mercado de futuros y opciones.

- IV.2.3. Agentes de Bolsa. La rueda. Operaciones de Bolsa.
- IV.2.4. Instituciones de apoyo al Mercado de Capitales: Caja de Valores S.A., Banco de Valores y otras.
- IV.2.5. Títulos públicos y privados en la República Argentina. Elementos de valuación. La securitización del crédito.
- IV.2.6. Índices bursátiles: Merval, Burcap, General. Otros indicadores bursátiles.
- IV.2.7. Análisis técnico y fundamental.
- IV.2.8. Futuros y opciones.
- IV.2.9. Inversores institucionales a largo plazo: los fondos comunes de inversión y las administradoras de Fondos de Jubilaciones y Pensiones.
- IV.2.10. Sociedades calificadoras de riesgo.

## **5. CRITERIOS DE EVALUACION**

De la Unidad temática I:

- comprensión conceptual.
- capacidad de diseño básico de flujo de fondos.
- capacidad de organización de la gestión financiera.

De la Unidad temática II:

- comprensión conceptual
- capacidad de selección y relevamiento de la información pertinente.
- capacidad de aplicación de las técnicas de presupuestación en el marco del planteo integral.
- redacción de informes presupuestarios

De la Unidad temática III:

- comprensión conceptual
- relevamiento de información económico-financiera
- aplicación de herramientas matemáticas para la evaluación económico-financiera
- interpretación de resultados a efectos de la aceptación o rechazos de proyectos de inversión.

De la Unidad temática IV:

- comprensión conceptual
- interpretación de la información del mercado de capitales.
- capacidad de análisis



## **6. BIBLIOGRAFIA:**

### **6.1. General:**

Brealey R., Myers S. y Marcus A. "Principios de dirección financiera", Mc Graw Hill, 1ra. edición en español, Madrid, 1996.

Candioti Eduardo M., "Administración Financiera. A base de recetas caseras", Editorial Universitaria Adventista del Plata, Villa Libertador Gral. San Martín (Pcia. de Entre Ríos), 4ta. edición, 1998.

Pascale Ricardo, "Decisiones financieras", Machi Grupo Editor, Buenos Aires, 3ra. edición, 1998.

Van Horne James, "Administración Financiera", Prentice Hall Hispanoamericana, Méjico, 9na. edición, 1993.

### **6.2. Específicos**

#### **6.2.1. De cada Unidad Temática**

##### **De la Unidad Temática I: La administración financiera**

- Alonso, Aldo H.: "Administración de las finanzas de la Empresa" Ediciones Macchi.Bs.As., 1980, cap.del 1 al 4.

- Candioti E., opus citada, capítulos 1 y 2.

- Costa Ernesto "Cultura organizacional y finanzas", Revista Faces N° 4, Fac. de Cs.Ecs.y Socs. de la UNMDP, octubre de 1997.

- Costa Ernesto y Foutel Mariana "Reflexiones acerca de las finanzas en las Pymes desde una óptica estratégica", en Disertaciones de Sadaf, 1995.

- Fornero Ricardo A.: "Dirección de la empresa y teoría financiera", Vol. 1 y 2, publicado en Cuadernos de Finanzas de Cisadaf, N° 2A y 2B, mayo de 1988.

- Macario Alberto J. y Macario Gustavo E.: "Los estados contables, los flujos de fondos y la liquidez", presentado en las XI Jornadas Nacionales de Sadaf, Córdoba, 1991.

- Macario Alberto J.: "Encuadre y contenido de la función financiera". Revista Administración de empresas, Ediciones Contabilidad Moderna. T° IX, 225 (N° 123 de agosto de 1980).

-Pascale R.. opus citada, capítulos 1 a 5.

-Ramírez, Norberto, "Guía para el desarrollo de un microemprendimiento y su evaluación económico financiera".

- Ramírez Norberto, "Municipios: crisis y desequilibrios en la gestión financiera", Tesis doctoral, FCEyS., 1998, en particular el punto III.2 "La gestión financiera del Municipio y el objetivo financiero".

- Ramírez, Norberto, "Objetivo Financiero de las decisiones del Estado y de la Empresa: un análisis comparativo", presentado en las VII Jornadas Nacionales de Sadaf, Córdoba, 1987.

- Suárez Suárez Andrés S. "De la economía, las finanzas y la moderna administración financiera", en Disertaciones de las XVII Jornadas Nacionales de Docentes de Administración Financiera, Vaquerías, Pcia. de Córdoba, 1997.

- Van Horne J., opus citada, capítulos 1 y 2.

## Unidad Temática II: El Presupuesto financiero

- Candiotti E., opus citada, capítulo V puntos 14, 15 y 16.
- Gauto Martín, "El sistema integrado de planificación financiera", Revista Administración de Empresas n° 180 de marzo de 1985.
- Instituto Técnico Económico Municipal: "Manual de Presupuesto por programas y por realizaciones", en especial capítulos I y II.
- Mallo Carlos y Merlo José "Control de gestión y control presupuestario" Mc Graw Hill, Madrid, 1ra. edición en español, 1995.
- Molina Juan: "Presupuestación de base cero y la tradicional", Revista Administración de Empresas, Edic. Contabilidad Moderna T° XI 97 (N° 122 de mayo de 1980).
- Molina Juan: "¿ Qué ofrece de nuevo la presupuestación base cero?, Rev. Administrac. de Empresas, Edic. Contabilidad Moderna, Bs. As. T° XII 169 (N° 134 de mayo de 1981).
- Municipalidad de Gral. Pueyrredón: "Manual de implementación del Presupuesto Base Cero", 1997.
- Universidades Nacionales: Instrucciones generales para la presupuestación sobre Base Cero.

## Unidad Temática III: Decisiones de inversión y financiamiento a largo plazo

- Alonso Aldo, "Administración de las finanzas de la empresa", Ediciones Machi, Buenos Aires, 1980, capítulo VI.
- Brealey R. y Myers S. opus citada, en particular la III parte dedicada a Riesgo.
- Fornero Ricardo A., "Valor económico y valor financiero de las inversiones", publicado en Disertaciones de las XII Jornadas de Sadaf, 1992.
- Fornero Ricardo A., "Control de riesgo y cobertura con derivados: Efectos en el valor del negocio", publicado en Disertaciones de XIV Jornadas de Sadaf, 1994 y en Alta Gerencia, vol. 5.
- Fornero Ricardo A. y Gaspar Oscar P., "Valor del financiamiento de la empresa", publicado en Disertaciones de XVI Jornadas de Sadaf, 1996
- Kiperman, Enrique H. "Perspectiva patrimonial", publicado en la Revista Enoikos, Fac. de Cs. Ecs. de la UBA, año IV, N° 11 del 9/96.
- Macario Alberto J. y Macario Gustavo E., "Crecimiento y autofinanciamiento en las Pymes", Rev. Administr. de Empresas, Edic. Contabilidad Moderna., Bs.As, N° 204 de marzo de 1987.
- Macario Alberto J. y Macario Gustavo E., "Elección de Alternativas de financiamiento: teoría y práctica", presentado en las VII Jornadas Nacionales de SADAF, Córdoba, año 1987.
- Macario Alberto J. y Macario Gustavo E., "Evaluación de inversiones costo de capital e inflación", Instituto Argentino de Ejecutivos de Finanzas, 1986.
- Pascale Ricardo, opus citada, partes II, III, IV, V y VII.
- Sapag Chain Nassir, "Criterios de evaluación de proyectos", "Edit. Mc Graw Hill., Madrid, 1993.
- Sapag Chain N. y Sapag Chain R., "Preparación y evaluación de proyectos" Edit. Mc Graw Hill, Madrid, 3ra edición, 1995.
- Suárez, Francisco M. "Para entender la organización", publicado en la Revista Enoikos, Fac. de Cs. Ecs. de la UBA, año IV, N° 11 de 9/96. citada, partes 5ª y 6ª.

## Unidad Temática IV : Mercado de capitales

- Feldman Gregorio y Groll Simón A. "Análisis financiero de títulos públicos" , presentado en la XI Jornadas Nacionales de Sadaf, Córdoba, 1991.
- Fornero Ricardo, "Calificación del riesgo de empresas y títulos", Cuadernos de Finanzas de SADAF n° 37, marzo de 1997.
- Fornero Ricardo, "Una nota sobre futuros y opciones", Cuadernos de Finanzas de SADAF N°5 de 2/89.
- Fornero Ricardo y Gaspar Oscar, "Control de riesgo y cobertura con derivados: efectos en el valor del negocio", Disertaciones de Sadaf, 1994.
- Martínez Abascal Eduardo: "Futuros y opciones en la gestión de carteras", Mc Graw-Hill, Madrid, 1993.
- Pascale R., opus citada, parte VI(Capítulos 23 a 28) y Cap. 43.
- Rodríguez, Alfredo. "Ley de Entidades Financieras 21.526. Texto, antecedentes y comentarios", Ediciones Macchi, año 1985.
- Van Horne J., opus citada, capítulos 3, 20, 21, 22 y 23.
- Verchik, Ana: " Mercado de capitales" , I y II parte, Macchi Grupo Editor, año 1993.
- Verchik, Ana: " Mercado de capitales. Cómo funciona. Visto desde un país latinoamericano", Macchi Grupo Editor, año 1997.

### 6.2. Publicaciones periódicas de interés para la materia:

- Diarios Ambito Financiero, Cronista Comercial, El Economista, etc.:  
Suplemento económico y bursátil.
- Instituto Argentino de Ejecutivos de Finanzas:  
Revista mensual.  
Informe mensual económico financiero.
- Instituto Argentino de Mercado de Capitales:  
Revista mensual.
- Sociedad Argentina de Docentes de Administración Financiera:  
Disertaciones.  
Cuadernos.

## 7. REGIMEN DE PROMOCION

### CONSIDERACIONES PREVIAS:

El Plan de trabajo de esta materia, está basado en las siguientes **estrategias metodológicas**:

- Organización modular y gradual del contenido.

- Integración e interrelación con las cátedras de las especialidades en administración y afines y/o complementarias.
- Vinculación directa a la realidad argentina.
- Participación activa del alumno.
- Estímulo de trabajos grupales propuestos por los alumnos sobre la base de la evaluación económica-financiera de un microemprendimiento o un trabajo monográfico.

#### PROPUESTA GENERAL DE ACTIVIDADES:

Para el cursado se preveen las siguientes actividades:

a) Explicación doctrinaria y aplicaciones: consistirán fundamentalmente en la presentación teórica de los distintos temas, su vinculación con la realidad argentina, la orientación bibliográfica respectiva y el consiguiente planteo y solución de ejercicios prácticos.

Se seguirá el ordenamiento indicado en el programa analítico que se acompaña, siendo los temas que se mencionan a continuación objeto de planteo y resolución de trabajos prácticos:

- Aspectos generales de la administración financiera.
- Presupuesto financiero, económico y patrimonial.
- Decisiones de inversión: aspectos generales de la evaluación de proyectos .
- Decisiones de inversión: problemas con el ranking de proyectos mutuamente excluyentes
- Decisiones de inversión: enfoque residual.
- Decisiones de inversión: riesgo
- Valor actual de acciones y obligaciones

b) Debate conducido de temas a cargo de los alumnos (por equipos): tiene por finalidad estimular la integración grupal, promoviendo la capacidad de exposición y crítica.

c) Trabajos grupales: con el objeto de estimular el espíritu de investigación y la comprensión de la asignatura: grupos de alumnos realizarán un trabajo consistente en el desarrollo de un microemprendimiento y su evaluación económica financiera y/o de temas específicos de la asignatura. En el Anexo I, se detallan los trabajos realizados en los cursos desde 1992 en adelante.

d) Juego de roles y casos: la cátedra cuenta con distintas dramatizaciones con el objeto de plantear problemas de naturaleza financiera y aprovechar las bondades de estos métodos, en temas como lo siguientes:

- "Contenido de la materia", a desarrollar el primer día de clases.
- "Una mañana de trabajo del Sr. Pedro Golfinger".
- "Crisis financiera en la Pyme familiar".

e) Juego de inversiones: dada la importancia de la temática relacionada con el Mercado de Capitales y el fuerte grado de motivación que provoca en el alumno las colocaciones de fondos en el mismo, se proyecta continuar haciendo el “Juego de Inversiones” sobre la base de colocaciones de una suma de dinero disponible, “imaginariamente” y la posibilidad de mover la colocación.

f) Visitas orientadas: podrán gestionarse durante el Curso, visitas orientadas a instituciones (caso Bolsa de Comercio de Mar del Plata) o empresas que puedan ser de interés para el desarrollo de la materia. Esta actividad es opcional.

g) Trabajo grupal de síntesis de cada unidad temática: se organizarán clases al concluir cada Unidad temática para hacer la síntesis de cada una de ellas.

h) Docentes y Profesionales invitados: es criterio de la cátedra invitar a clases especiales a docentes especializados en determinado tema a profesionales que hayan desarrollado experiencias relevantes en el campo profesional. Esta actividad es opcional, dependiendo de las posibilidades e interés de cada caso.

#### MEDIOS:

Las acciones previstas para la asignatura requiere los recursos materiales habituales con excepción de algunas actividades especiales, tales como:

- a) retroproyector para el desarrollo de determinados temas
- b) equipo de video para complementar temas en particular.

#### EVALUACION Y REGIMEN DE PROMOCION:

Rige la Ord. C.A. 810/97, que prevee la realización de 2 pruebas parciales (tanto para la teoría como para la práctica en cada caso), las cuales se consignan en el cronograma, lo mismo que sus recuperatorios.

Las evaluaciones periódicas que programa llevar a cabo la cátedra y que conforman la quinta nota de la evaluación de cada alumno son las siguientes: 3 tests conceptuales como mínimo (“parcialitos”), 2 calificaciones de los emprendimientos y 1 calificación de los debates conducidos y concepto. La realización del emprendimiento es de carácter obligatorio.

En cuanto a la evaluación del aprendizaje, los criterios que se proponen han sido consignados en el punto 5.

## 8. CRONOGRAMA

### 1era. Unidad Temática: “LA GESTION FINANCIERA”

Duración estimada: 1 1/2 semanas de acuerdo al siguiente esquema:

FECHA	TEMAS Y ACTIVIDADES
19/8	Presentación. Encuesta de iniciación Metodología de trabajo de la cátedra. Contenido de la materia y orientación bibliográfica. Equipos: Emprendimiento.
23/8	Explicación doctrinaria Aplicaciones s/ aspectos grales. de flujos de fondos. Emprendimiento: Idea del negocio.
26/8	Debate conducido de la U.T. 1 Actividad resumen de la Unidad I

### **2da. Unidad temática:** “ EL PRESUPUESTO FINANCIERO ”

Duración estimada: 2 1/2 semanas

30/8	Explicación doctrinaria. Emprendimiento: Ubicación del negocio, en el macrocontexto. Recepción de “Idea del negocio”(Avance nº 1).
02/9	Test conceptual s/ UT. I. Aplicaciones s/ Presupuestación.
06/9	Aplicaciones s/ Presupuestación. Emprendimiento: microcontexto, variables de la propia organización y análisis FODA. Recepción de “Ubicación del negocio en el macrocontexto” (Avance nº 2).
09/9	Debate conducido de la UT. II
13/09	Aplicaciones s/ Presupuestación.

## Actividad resumen de la unidad temática II

### **3ta. Unidad Temática: “DECISIONES DE LARGO PLAZO”**

Duración estimada: 6 ½ semanas de acuerdo al siguiente esquema tentativo:

- 16/09 Test conceptual s/ U.T.II.  
Explicación doctrinaria de los puntos III.1.1., 1.2. 1.3. y 1.4.
- 20/09 Aplicaciones s/ aspectos III.1.1. a 1.4.  
Emprendimiento: Determinación de los ingresos y costos anuales del negocio, para la elaboración del Presupuesto financiero, económico y patrimonial.  
Recepción de “Microcontexto, variables de la propia organización y análisis FODA.”  
Avance n° 3).
- 23/09 Debate conducido sobre III.1.5. y 1.6. y Aplicaciones s/ rendimiento requerido, costo del capital y enfoque residual (iniciación)
- 27/09 Aplicaciones s/ rendimiento requerido, costo del capital y enfoque residual (cierre).  
Repaso.
- 30/09/ 1er. PARCIAL TEORICO y PRACTICO: a las 15 horas.
- 04/10 Aplicaciones especiales sobre Flujos de Fondos.  
Emprendimientos: evaluación económica financiera (Cuadros de fondos del proyecto y de los dueños).  
Recepción de “Presupuesto económico, financiero y patrimonial” (Avance n° 4).
- 07/10 Debate conducido sobre III.1.7. y Aplicaciones.
- 14/10 Debate conducido sobre III.1.8 y 1.9.  
  
Recuperatorio del 1er. parcial teórico y práctico: 14/10/99 (en horario y lugar a fijar)
- 18/10 Explicación doctrinaria sobre III.2.1., 2.2., 2.3., y 2.4.  
Emprendimientos: Evaluación económico-financiera (métodos, fundamentación de tasas, cálculo de VAN, TIR y período de repago).  
Recepción de “Evaluación económico-financiera. (Cuadros de Fondos)” (Avance n° 5)
- 21/10 Debate conducido sobre III.2.5., 2.6., 2.7. y 2.8.  
Explicación doctrinaria s/ III.5
- 25/10 Test conceptual.  
Aplicaciones.

- 28/10 Debate conducido s/ III.3. y III.4.  
Aplicaciones sobre III.3.
- 01/11 Aplicaciones s/ III.4.  
Actividad resumen.

**4ta. Unidad Temática: “EL MERCADO DE CAPITALLES”**

Duración estimada: 2 ½ semanas

- 04/11 Debate conducido de los temas: IV 2.1., 2.1., 2.2., 2.3. y 2.4..  
Emprendimiento: Informe final.  
Recepción de “Evaluación económico-financiera (métodos, fundamentación de tasas, cálculo de VAN, TIR y período de repago)” (Avance nº 6).
- 08/11 Aplicaciones s/ información de diarios y lanzamiento de juego de inversiones
- 11/11 Debate conducido de los temas IV.2.5., 2.6. y 2.7.
- 15/11 Aplicaciones s/ Juego de inversiones y valuación de acciones y obligaciones.  
Actividad resumen.  
Recepción trabajos finales s/ emprendimientos, incluyendo informe final (Avance nº 7).
- 18/11 Recuperatorios de pruebas parciales periódicas (en horario a fijar, fuera de clase)  
Debate conducido de los temas IV.2.8. , 2.9. y 2.10. y aplicaciones.
- 22/11 Repaso  
  
2do. PARCIAL TEORICO y PRACTICO: 25/11/99 a las 15 horas.
- 29/11 Atención de equipos.
- 02/12 Atención de equipos.
- 06/12 Exposición de los trabajos grupales por los distintos equipos.
- 09/12 Cierre.  
Entrega de notas del 2do. parcial y de recuperatorios de pruebas parciales periódicas.
- 13/12 Recuperatorio del 2do. parcial teórico y práctico.
- 27/12 Examen global.



## 9. ASPECTOS REQUERIDOS POR LA ORD.C.S.690/93

### 9.1. ARTICULACION DE LA ASIGNATURA EN EL PLAN DE ESTUDIOS

Los contenidos mínimos planteados en el nuevo Plan de Estudios, conforman básicamente el contenido del Plan C, concentrando aún más la temática específica y dejando ciertos aspectos instrumentales de soporte contable en la asignatura “Análisis de Estados Económico - Financieros”.

### 9.2. ESTRATEGIAS DOCENTES

Fueron señaladas en las consideraciones previas del punto 7.

### 9.3. ELABORACION DE MATERIAL DOCENTE

El material previsto por la cátedra es el siguiente:

#### a) De autoría de docentes de la cátedra:

-Costa Ernesto “Cultura organizacional y finanzas”, Revista Faces N° 4, Fac. de Cs. Ecs. y Socs. de la UNMdP, octubre de 1997.

-Costa Ernesto “La estrategia y las estructuras de financiamiento”, Cuadernos de Finanzas N° 41 de Sadaf, marzo de 1998.

-Costa Ernesto y Foutel Mariana “Reflexiones acerca de las finanzas en las Pymes desde una óptica estratégica”, en Disertaciones de Sadaf, 1995.

- Ramírez Norberto, “Municipios: crisis y desequilibrios en la gestión financiera”, Tesis doctoral, FCEyS., 1998

-Ramirez, Norberto, y docentes de la cátedra “Guía para el desarrollo de un microemprendimiento y su evaluación económico financiera”

- Ramírez, Norberto, “Propuesta de creación del Banco de experiencias pedagógicas del CI-SADAF”, SADAF, 1990.

- Ramírez, Norberto, “Métodos pedagógicos para grupos reducidos” SADAF. 1988.

- Ramírez, Norberto, “Estacionalidad, rentabilidad y estrategia empresarial: un análisis de empresas de alojamiento hotelero en baja estación”, SADAF. 1989.

- Ramírez, Norberto, “Objetivo financiero de las decisiones del Estado y de la empresa: un análisis comparativo”, SADAF. 1987.

#### b) De Autores varios

Artículos presentados en las reuniones anuales de la Sociedad Argentina de Docentes de Administración Financiera.

Se han indicado en la bibliografía.

### 9.4. FORMACION Y ELABORACION

a) CURSOS / SEMINARIOS DE POSGRADO

No se preveen para 1999.

b) ACTIVIDADES DE ACTUALIZACION

Se preveen las siguientes para 1999:

- Participación en las XIX Jornadas Nacionales de Docentes de Administración Financiera a realizarse en Vaquerías (Pcia. de Córdoba), del 1 al 4 de octubre de 1999.

- Reuniones extraordinarias de la cátedra sobre avances bibliográficos sobre la temática de la asignatura.

c) ACTIVIDADES DE FORMACION PEDAGOGICA

La cátedra prevee reuniones especiales para autoevaluar su gestión pedagógica, sobre la base de las encuestas a los alumnos al final del cuatrimestre.

9.5. INVESTIGACION

No se cuenta con proyectos de investigación aprobados por la Universidad Nacional de Mar del Plata.

Se prevee apoyar propuestas de proyectos de investigación de estudiantes que hayan aprobado la materia, para aspirar a las becas de estudiantes avanzado.

9.6. GESTION

a) Actuación en gestión de la investigación

1. Cargo: Director del Centro de Investigaciones Administrativas.

2. Ordenanza de designación

Por OCA 412/89 he sido designado Director Interino del Centro de Investigación en Administración., por concurso público.

3. Dedicación horaria media semanal

20 horas, con afectación también a la titularidad de la asignatura "Administración Financiera".

b) Actuación en Gestión Institucional

No se prevee para 1999.

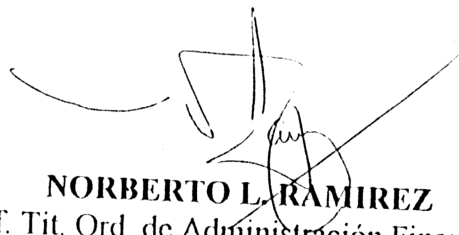
9.7. EXTENSION

Se ha incluido en la oferta de capacitación de la Escuela de Negocios para 1999, cursos de capacitación para directivos y profesionales de ramas diversas sobre "Gestión financiera", de 10 horas de duración, para grupos de hasta 30 personas.

#### 10. ACTIVIDADES A REALIZAR CON EL EQUIPO DOCENTE

Además de las reuniones habituales sobre organización y ejecución de las actividades de la asignatura, se prevén reuniones extraordinarias para tratar temas específicos, como por ejemplo:

- Avances bibliográficos sobre la temática de la asignatura.
- Autoevaluación de la gestión pedagógica en base a las encuestas voluntarias de los alumnos.
- Acciones de colaboración con la Sociedad Argentina de Docentes de Administración Financiera (SADAF), dado que el profesor titular de la cátedra ejerce funciones de Delegado Regional.



**NORBERTO L. RAMIREZ**

Prof. Tit. Ord. de Administración Financiera