



Universidad Nacional de  
Mar del Plata

**ANEXO II**  
**ORDENANZA DE CONSEJO ACADEMICO N° 038/13**

**INSTRUMENTO A  
PLAN DE TRABAJO**

**AÑO:** 2014

**1- Datos de la asignatura**

Nombre ADMINISTRACIÓN FINANCIERA

Código 436

Tipo (Marque con una X)

Obligatoria	<input checked="" type="checkbox"/>
Optativa	<input type="checkbox"/>

Nivel (Marque con una X)

Grado	<input checked="" type="checkbox"/>
Post-Grado	<input type="checkbox"/>

Área curricular a la que pertenece ADMINISTRACIÓN

Departamento ADMINISTRACIÓN

Carrera/s CONTADOR PÚBLICO - LICENCIATURA EN ADMINISTRACIÓN -

Ciclo o año de ubicación en la carrera/s PROFESIONAL

Carga horaria asignada en el Plan de Estudios:

Total	80
Semanal	5



Universidad Nacional de  
Mar del Plata

**ANEXO II**  
**ORDENANZA DE CONSEJO ACADEMICO N° 038/13**

**INSTRUMENTO A**  
**PLAN DE TRABAJO**

Distribución de la carga horaria (semanal) presencial de los alumnos:

Teóricas	Prácticas	Teórico - prácticas
50%	50%	

Relación docente - alumnos:

Cantidad estimada de alumnos inscriptos	Cantidad de docentes		Cantidad de comisiones		
	Profesores	Auxiliares	Teóricas	Prácticas	Teórico-Prácticas
40	1	1	1	1	

2- **Composición del equipo docente** ( Ver instructivo):

Nº	Nombre y Apellido	Título/s
1.	BERROJALVIS CARLOS ALBERTO	CONTADOR PÚBLICO
2.	GONZÁLEZ MARIANO	CONTADOR PÚBLICO - LIC EN ADM
3.	ZAMBRUNO PEDRO	CONTADOR PÚBLICO - LIC EN ADM

Nº	Cargo									Dedicación			Carácter			Cantidad de horas semanales dedicadas a: (*)				
	T	As	Adj	JTP	A1	A2	Ad	Bec	E	P	S	Reg.	Int.	Otros	Docencia		Investig.	Ext.	Gest.	
															Frente a alumnos	Totales				
1.	X										X	X				SI	1			
2.					X						X	X				SI	1			
3.					X						X		X			SI	1			



Universidad Nacional de  
Mar del Plata

**ANEXO II**  
**ORDENANZA DE CONSEJO ACADEMICO N° 038/13**

**INSTRUMENTO A**  
**PLAN DE TRABAJO**

**3. Plan de trabajo del equipo docente**

**1. Objetivos de la asignatura:**

**a) Objetivos generales del curso:**

- definir el objetivo financiero de las organizaciones como parte integrante de su planteo estratégico, la naturaleza de las finanzas y sus relaciones con otras disciplinas.
- destacar la trascendencia de los valores axiológicos en la gestión financiera
- aplicar e interpretar las técnicas de presupuestación financiera en el marco integral de la presupuestación.
- conceptualizar, aplicar e interpretar las tecnologías para la toma de decisiones de inversión, financiamiento y retención - distribución de resultados, en el mediano y largo plazo (evaluación de proyectos de inversión).
- aplicar e interpretar los métodos financieros de valuación de empresas
- conocer el funcionamiento del mercado de capitales, sus instituciones, productos, emisores e inversores, y aplicar instrumentos de análisis financiero.
- Identificar factores de crisis financieras en las empresas, detección y modos de salidas.

**b) Objetivos particulares del curso:**

Los objetivos particulares que se propone alcanzar la asignatura son los siguientes:



Universidad Nacional de  
Mar del Plata

**ANEXO II**  
**ORDENANZA DE CONSEJO ACADEMICO N° 038/13**

**INSTRUMENTO A**  
**PLAN DE TRABAJO**

a) En el área de los conocimientos

**UNIDAD TEMATICA 1: La Administración Financiera**

- Analizar la naturaleza de la gestión financiera, su conceptualización y alineamiento de su objeto específico en la visión estratégica de la organización.
- Identificar el flujo de fondos de las distintas organizaciones y las características relevantes.
- Diferenciar las finanzas de la contabilidad y de otras disciplinas afines.
- Relacionar las finanzas de las organizaciones con otras disciplinas.
- Organizar la función financiera en las organizaciones.
- Definir el rol del administrador financiero en el desarrollo y en la recuperación de las crisis de las organizaciones.
- Relacionarla con las otras funciones de la organización desde un enfoque sistémico y de interdependencia.

**UNIDAD TEMATICA 2: Planificación y Presupuestación**

- Comprender y analizar el proceso de presupuestación integral y la inserción del presupuesto financiero.
- Elaborar el presupuesto financiero, el presupuesto económico y el estado patrimonial proyectado.
- Decidir sobre déficits y/o superávits del presupuesto financiero.
- Controlar la ejecución presupuestaria.

**UNIDAD TEMATICA 3: Decisiones de inversión**

- Identificar los elementos relevantes de las decisiones de inversión.
- Confeccionar los cuadros de información necesarios para la evaluación económico-financiera de proyectos de inversión.
- Analizar las decisiones de inversión en condiciones de riesgo.
- Aplicar los métodos de evaluación económico-financiera y evaluar los resultados.

**UNIDAD TEMATICA 4: Decisiones de Financiamiento y Política de Dividendos**

- Identificar los elementos relevantes de las decisiones de financiamiento y de la estructura financiera.
- Identificar las fuentes de financiamiento de corto y largo plazo, sus componentes y características.



Universidad Nacional de  
Mar del Plata

**ANEXO II**  
**ORDENANZA DE CONSEJO ACADEMICO N° 038/13**

**INSTRUMENTO A**  
**PLAN DE TRABAJO**

- Determinar el Costo de Capital para la empresa, formas de determinarlo. Incidencia del riesgo.
- Analizar distintas Teorías de la Estructura de Financiera y sus implicancias para la toma de decisiones financieras.
- Identificar los elementos relevantes de las decisiones de retención-distribución de resultados.
- Analizar la relevancia de los dividendos como generador de valor

**De la UNIDAD TEMÁTICA 5: Valuación de organizaciones**

- Identificar propósitos, valor técnico y comercial y los distintos tipos de métodos y sus fundamentos y diferencias.
- Aplicar e interpretar los métodos financieros de valuación.

**De la UNIDAD TEMÁTICA 6: Mercado de capitales**

- Describir el funcionamiento del sistema financiero argentino.
- Identificar las instituciones, productos, emisores e inversores del mercado de capitales argentino.
- Conocer e interpretar los principales índices bursátiles, la securitización, los métodos de análisis, el funcionamiento de los contratos de derivados.

**De la UNIDAD TEMÁTICA 7: Finanzas, Cambio y Crisis**

- Comprender el carácter sistémico de la administración financiera operando en ambientes suprasistémicos tal cual son la empresa y su entorno, entendiendo el cambio, las crisis derivadas de la falta de adecuación y las medidas remediales a implementar

b) En el área de las aptitudes

En este aspecto se pretende desarrollar en el alumno:

- habilidades analíticas a fin de que desglose los conocimientos para llegar a indagar las causas.
- habilidades de síntesis para que a través de expresiones globales aborde lo substancial de la situación en estudio.
- habilidades de interpretación mediante conocimientos de diversas técnicas y el entrenamiento en su uso.
- habilidades de expresión oral a través de exposición de temas, y de expresión escrita mediante la elaboración de informes.
- habilidades de proposición de alternativas de acción.



Universidad Nacional de  
Mar del Plata

**ANEXO II**  
**ORDENANZA DE CONSEJO ACADEMICO N° 038/13**

**INSTRUMENTO A**  
**PLAN DE TRABAJO**

c) En el área de las actitudes:

Hacer que el alumno:

- adopte una actitud crítica frente a la situación planteada y aplique metodologías y herramental conocido o que él mismo desarrolle, a la vez que formar criterios propios para la toma de decisiones.
- busque información necesaria y significativa.
- desarrolle el espíritu creativo a través de la combinación de instrumentos dispersos y llegue a elaborar sus propias metodologías de análisis.
- asuma responsabilidad frente al trabajo emprendido, proceda al seguimiento de sus conclusiones y aprenda a través de la experiencia adquirida.

**2. Enunciación de la totalidad de los contenidos a desarrollar en la asignatura.**

**PROGRAMA ANALÍTICO**

**Unidad Temática 1: La administración financiera**

1. La función financiera y la administración financiera: La función financiera desde el punto de vista macroeconómico y microeconómico. Objetivos; diferenciación; responsabilidades.
2. El valor: Concepto. Creación de valor económico y financiero. El valor del dinero en el tiempo. Decisiones básicas del administrador financiero: decisiones de inversión, financiamiento y distribución-retención de utilidades.
3. El riesgo: concepto; diferentes clases; su relación con el rendimiento y la liquidez. Medición.
4. La inflación en las finanzas. Efectos.



Universidad Nacional de  
Mar del Plata

**ANEXO II**  
**ORDENANZA DE CONSEJO ACADEMICO N° 038/13**

**INSTRUMENTO A**  
**PLAN DE TRABAJO**

5. Enfoque actual de las finanzas. Evolución de la gerencia financiera. Organización de la gestión financiera: esquema básico, ubicación, funciones. Ética y finanzas

**Unidad Temática 2 : Planificación y Presupuestación**

1. Conceptos preliminares: plan, programa, presupuesto, estrategia, control.
2. Presupuesto; Principios, etapas. Definición del período, variable crítica y estado patrimonial de inicio. Ventajas, limitaciones, ámbitos de aplicación, condiciones para su implementación. Presupuestación integral y presupuesto financiero.
3. El presupuesto financiero, económico y patrimonial en el proceso presupuestario. Sub-presupuestos económicos y financieros utilizables en empresas comerciales. El presupuesto financiero; conformación, propósito, aperturas. Cash-flow y presupuesto. Incidencia del presupuesto de inversión.
4. Presupuesto por programas y base cero: Concepto. Usos.
5. La inflación en los presupuestos: Efectos. Modos de presupuestación en condiciones de inflación. Ventajas e inconvenientes
6. Control presupuestario.

**Unidad Temática 3: Decisiones de Inversión**

1. Decisiones de Inversión, tipos, características. Clasificación de las inversiones por propósito, relación y flujo.
2. Elementos de la evaluación de proyectos de inversión:
  - 2.1.) El horizonte del proyecto y vida útil;
  - 2.2.) El flujo de fondos: concepto y carácter incremental. Estimación de ingresos, costos, inversiones y beneficios del proyecto.
  - 2.3.) La tasa de rendimiento requerida: concepto; métodos para su determinación
3. Riesgo en las inversiones financieras: tipos de riesgo; subrogantes. Teoría de la cartera: frontera de eficiencia, Elección de portafolios óptimos, riesgo de cartera. Incorporación de inversiones sin riesgo. Recta de mercado, consideraciones. Línea del mercado de valores, diversificación. Modelo CAPM: riesgo sistemático y no sistemático; supuestos; validez; beta en la práctica. El CAPM su interpretación y usos.



Universidad Nacional de  
Mar del Plata

**ANEXO II**  
**ORDENANZA DE CONSEJO ACADEMICO N° 038/13**

**INSTRUMENTO A**  
**PLAN DE TRABAJO**

4. Criterios de medición:
  - a) que no toman en cuenta el valor tiempo del dinero: período de repago; tasa de rentabilidad.
  - b) basados en el valor tiempo del dinero: valor actual neto, tasa interna de retorno, período de repago, tasa de rentabilidad. Comparación entre VAN y TIR. La tasa de reinversión de los fondos liberados. Situaciones conflictivas en proyectos mutuamente excluyentes.
5. Enfoque de la empresa y enfoque del accionista o enfoque residual.
6. Métodos para incorporar el riesgo en los proyectos de inversión: ajuste a la tasa de descuento, equivalencia a la certidumbre; árboles de decisión; simulación. Análisis de sensibilidad.
7. Inflación y los proyectos de inversión. Efectos sobre los componentes de la inversión.

**Unidad Temática 4: Decisiones de Financiamiento y Política de Dividendos**

1. Fuentes de financiamiento propias y ajenas: concepto; componentes; características. Fuentes habituales de corto y largo plazo; moneda nacional y moneda extranjera. Factores que influyen en la elección de las distintas fuentes: costos, riesgos, liquidez, control, plazo, otros. Determinación del costo del capital ajeno y su proporción en la estructura.
2. Fuentes no tradicionales: leasing financiero; negociación de activos; fideicomisos; obligaciones negociables.
3. Costo promedio ponderado del capital, requisitos para su utilización, significado: Variaciones respecto al enfoque del propietario, aplicación de criterios de evaluación. Supuestos a considerar. Elección de inversiones
4. Efectos del riesgo empresa y del riesgo mercado en las decisiones de financiamiento. Efectos de la inflación y los impuestos.
5. Teorías de la estructura financiera: utilidades netas, utilidades operativas, tradicional. Teoría tradicional y tesis de Modigliani-Miller, supuestos iniciales y su sucesivo levantamiento. Gráficos y fórmulas, interpretación. Efecto del riesgo y los costos de agencia. Avances en el tema. Límites del endeudamiento en la práctica.
6. Política de distribución de dividendos: Tipos de socios y de acciones; características de las tenencias. Políticas de dividendos y valor de las acciones: distintas posturas. Efectos. El valor de la política. Conflictos de agencia. El dividendo y los impuestos.





Universidad Nacional de  
Mar del Plata

**ANEXO II**  
**ORDENANZA DE CONSEJO ACADEMICO N° 038/13**

**INSTRUMENTO A**  
**PLAN DE TRABAJO**

**Unidad Temática 5: Valuación de organizaciones**

1. Concepto, usos, propósitos de la valuación. Valor contable, técnico y valor comercial. Brecha. Ventajas y falencias aplicabilidad.
2. Métodos para calcular el valor: Métodos no financieros: Patrimoniales, de desguace, de múltiplos, bursátiles. Fundamentos generales y diferencias.
3. Métodos financieros: valor bruto de activos, valor del patrimonio neto. Pautas para la confección: flujo de fondos operativo y no operativo, construcción, horizonte de planeamiento, valor residual.
4. Tasa de corte a utilizar: Efectos impositivos y de riesgo en la tasa a utilizar. Valor y poder decisional: Concepto y efectos

**Unidad Temática 6: Mercado de capitales**

1. Sistema Financiero: el mercado del dinero y el mercado de capitales. Propósito y necesidad de acceso para la empresa. Funciones del Mercado de Capitales. Tipos: Mercados reales y de derivados. Mercados a término. Mercados abiertos.
2. Instituciones del Mercado de Capitales: Comisión Nacional de Valores. Bolsa de Comercio. Mercado de Valores; Mercado Abierto Electrónico. Mercado de productos derivados; Agentes de Bolsa; Caja de Valores, Banco de Valores; Calificadoras de Riesgo;
3. Productos y emisores: títulos públicos y privados en la República Argentina. Elementos de valuación. La securitización o titularización del crédito.
4. Herramientas de análisis: Índices bursátiles: Merval, Burcap, Valor Nivel General, Merval Argentino, Volumen operado. Interpretación del indicador. Análisis técnico y fundamental: Diferencias, previsibilidad.
5. Forwards, futuros y opciones. Características; elementos componentes, tipos. Forma de operar: Participantes, beneficios de cada parte, asunción del riesgo y su retribución. Finalización del contrato, efectos

**Unidad Temática 7: Finanzas, Cambio y Crisis**

1. La empresa y su entorno. El cambio: Concepto, tipos. Cambios en la empresa y cambio en los mercados. Burbujas financieras
2. Crisis: Concepto y tipos. Crisis evolutiva y de crecimiento: Diferencias, características. Orígenes previsibles y no previsibles. Crisis en los mercados: Detección. Etapas de la crisis.



Universidad Nacional de  
Mar del Plata

**ANEXO II**  
**ORDENANZA DE CONSEJO ACADEMICO N° 038/13**

**INSTRUMENTO A**  
**PLAN DE TRABAJO**

3. La Gerencia financiera y las crisis. Análisis de la situación, remediación y recuperación. La inacción y sus problemas. La acción liquidadora y sus costos.

**3. Bibliografía**

**UNIDAD 1: La administración financiera**

1	Dumrauf Guillermo L	"Finanzas Corporativas" Editorial Grupo Guía, Ba As 2003.Caps: 1; 5; 7
2	Givone Horacio E.	Finanzas de empresas", Udeca, Buenos Aires, 2005.
3	Macario Alberto J	Encuadre de la función financiera". Revista Adm. Empresas, Contabilidad Moderna. T° IX, 225 (N° 123 de agosto de 1980).
4	Bernardo Kliksberg	Escándolos Éticos

**UNIDAD 2: Planificación y Presupuestación**

1	Lavolpe, A y otros	La Gestión Presupuestaria Ed Macchoi Bs AS 2000
2	Costa, Ernesto H	Técnica Presupuestaria – FE 38 Sur Mar del Plata 2006
3	Dumrauf Guillermo L	"Finanzas Corporativas", Editorial Grupo Guía, Ba As 2003.- Cap 4

**UNIDAD 3: Decisiones de Inversión**

1	Albornoz, Carlos	Principios de Adm Financiera – Edit La Ley Bs As 2006
2	Mesutti Domingo	El costo del capital bajo ciertas condiciones de mercado", Revista Administración de empresas, T° VII-A
3	Dumrauf Guillermo L	"Finanzas Corporativas", Editorial Grupo Guía, Ba As 2003.Cap 8; 10; 11; 12

**UNIDAD 4: Decisiones de Financiamiento y Política de Dividendos**

1	Dumrauf Guillermo L	"Finanzas Corporativas", Editorial Grupo Guía, Ba As 2003 Cap 13; 14; 15.2 y 15.4
2	Givone Horacio E.	Finanzas de empresas", Udeca, Buenos Aires, 2005.



Universidad Nacional de  
Mar del Plata

**ANEXO II**  
**ORDENANZA DE CONSEJO ACADEMICO N° 038/13**

**INSTRUMENTO A**  
**PLAN DE TRABAJO**

3	Albornoz, Carlos	Principios de Adm Financiera – Edit La Ley Bs As 2006
4	Suárez Suárez A	Decisiones de Inversion y Financiamiento – Ed Pirámide -+ Madrid 1980

**UNIDAD 5: Valuación de organizaciones**

1	Givone Horacio E.	Finanzas de empresas”, Udeca, Buenos Aires, 2005.
2	Pascale Ricardo	“Decisiones financieras”, Macchi, Ba Aires 1998.
3	Copeland Tom y ot	Valoración – Medición y Gestión del Valor – Ed Deusto

**UNIDAD 6: Mercado de capitales**

1	Albornoz, Carlos	Principios de Adm Financiera – Edit La Ley Bs As 2006
2	Dabós, Marcelo	Los derivados y sus riesgos–Master en Negocios T7 Clarín 2009
3	Pascale Ricardo	“Decisiones financieras”, Macchi, Ba Aires 1998.
4	Murphy John J.	Análisis Técnico de los Mercados Financieros – Ed Gestión 2000

**UNIDAD 7: Finanzas, Cambio y Crisis**

Desouches Gereardo	En Sapetnitzky C E. y otros: “Administración Dinanciera de las org, Ediciones Macchi, Buenos Aires, 1ra. Edición, 2000.
Kiperman, Enrique H	“Perspectiva Patrimonial”, Revista Enoikos, Facultad de Cs. Ecs. de la UBA, año IV, N° 11
Kiperman, Enrique H	Perspectiva patrimonial, Revista Enoikos, Año 4N° 11 del 9/96.

**9. BIBLIOGRAFÍA COMPLEMENTARIA**

1	Candiotti Eduardo M	Administración Financiera. Ed Universitaria Adventista del Plata, Entre Ríos), 1998.
2	Van Horne James	Administración Financiera”, Prentice Hall Méjico, 1993.
3	Macario AJ y Macario GE	Elección de Alternativas de financiamiento: SADAF, Córdoba, 1987.
4	Sapag Chain N.y R	Preparación y evaluación de proyectos” Mc Graw Hill, Madrid, 1995.
5	Fornero R. y Gaspar O.,	Valuación en las transferencias de control SADAF 1998
6	Fornero R y Gaspar O. P	Valor del financiamiento de la empresa”, SADAF 1996
7	Fornero Ricardo A	Valor económico y financiero de las inversiones Sadaf, 1992.
8	Fornero Ricardo A	Medidas del Adicional por Riesgo del Mercado SADAF XXV Jornadas de Administración Financiera
9	Fornero Ricardo A	Usos de “riesgo” en finanzas de empresas SADAF XXVI Jornadas de Administración Financiera



Universidad Nacional de  
Mar del Plata

**ANEXO II**  
**ORDENANZA DE CONSEJO ACADEMICO N° 038/13**

**INSTRUMENTO A**  
**PLAN DE TRABAJO**

Además de la bibliografía precedente, los profesores de la asignatura podrán proponer otras publicaciones adicionales, y en ese caso se les indicará a los alumnos el carácter de las mismas

SITIOS ESPECIFICOS EN INTERNET SOBRE MERCADOS DE CAPITAL

[Dineronet.com](http://Dineronet.com): Portal Web con contenidos múltiples: Inversiones, Créditos, Seguros, etc. Buena accesibilidad y rapidez. Personalización

[Portfolio.com](http://Portfolio.com): Portal Financiero con mucha información de empresas y buenos links de Research. Buena accesibilidad

[Patagon.com](http://Patagon.com) Pionero en Portales Financieros: broker virtual. Mucha información de mercado. Estilo Informal. Simulador líder.

[Megabolsa.com](http://Megabolsa.com): Sitio Español con mucha información. Herramientas útiles y buenos links a otros sitios relacionados. Software de gestión

[Tangobroker.com](http://Tangobroker.com): Sitio con posibilidad de Alertas gratuitos de información

[Latininvestor.com](http://Latininvestor.com): Sitio con información para Latinoamérica. Muchas noticias

[Merval -MAE](http://Merval-MAE): Sitio oficial de la CNV con conexión online al recinto. Poca calidad gráfica y técnica. Sitio de primera generación

[Lineinvest.com](http://Lineinvest.com): Sitio del Mercado Brasileño - Está en Portugués. Hay posibilidad de acceso online a la Bolsa de San Pablo y otros mercados Brasileños

[Infobolsas.com](http://Infobolsas.com): Sitio de información. Utilidad de comparación de Brokers.

También existen sitios de simulación de operaciones financieras. Algunos de estos sitios son:



Universidad Nacional de  
Mar del Plata

**ANEXO II**  
**ORDENANZA DE CONSEJO ACADÉMICO N° 038/13**

**INSTRUMENTO A**  
**PLAN DE TRABAJO**

[Invertia.com](#): En este sitio del Grupo Telefónica además de información variada sobre mercados, tenemos dos tipos de juegos para operar en el mercado argentino. Juegos Individuales. Juegos Especiales

[Portfolio.com](#) : En la sección Universidad de Patagon podemos encontrar un auténtico simulador bursátil, es uno de los mejores que podemos encontrar en castellano y es el que más competidores reúne

[Infobolsas.com](#): Posee un juego denominado Infojuego que básicamente son preguntas y respuestas, tiene buenos premios.

Publicaciones periódicas de interés para la materia:

Diarios Ámbito Financiero, Cronista Comercial, El Economista, etc.:

Suplemento económico y bursátil.- Instituto Argentino de Ejecutivos de Finanzas: Revista mensual.

Informe mensual económico financiero.- Instituto Argentino de Mercado de Capitales: Revista mensual.

Sociedad Argentina de Docentes de Administración Financiera: Cuadernos.

**4. Descripción de Actividades de aprendizaje.**

Son las siguientes:

- a) **Ejercicios prácticos** en consonancia con el desarrollo teórico, para ampliar la aplicación a situaciones hipotéticas que pueden darse en la vida profesional.
- b) **Trabajos grupales** durante las clases, para retroalimentar el proceso de enseñanza-aprendizaje.
- c) **Trabajo Práctico Integral de desarrollo grupal** que focaliza en la evaluación económico-financiera de un proyecto de inversión - “**emprendimiento**” - con el objeto de vincular al alumno con la realidad profesional y las metodologías de trabajo

El **emprendimiento** tiene como objetivo aprender a elaborar un proyecto de una explotación privada o de una organización sin fines de lucro en el contexto de la realidad argentina actual, las influencias contextuales macro y micro, las variables de la organización a crear, la aplicación de la presupuestación integral y la evaluación económico-financiera.



Universidad Nacional de  
Mar del Plata

**ANEXO II**  
**ORDENANZA DE CONSEJO ACADEMICO N° 038/13**

**INSTRUMENTO A**  
**PLAN DE TRABAJO**

La presupuestación integral dará como productos el Presupuesto financiero, el económico y el Estado de Situación Patrimonial proyectado.

La evaluación económico-financiera comprende la construcción de los flujos de fondos, la aplicación de los principales métodos de evaluación y el informe final.

El **emprendimiento** consta de las siguientes **avances**:

**Informe de Avance N° 1:** Presentación del proyecto de negocio a desarrollar: objeto; productos a comercializar (bienes o servicios); mercados que se atacará. Descripción del contexto general y sectorial en que se ubicará el proyecto de negocio.

**Informe de avance N° 2:** Características del negocio: volumen de ventas o servicios proyectado; evolución a lo largo de la vida útil; estructura jurídica adoptada; tecnología a emplear (si corresponde) ; monto de inversión requerida; financiamiento elegido. Análisis FODA.

**Informe de avance N° 3:** Desarrollo económico financiero del proyecto: Plan Operativo; descripción del proceso productivo; personal a ocupar. Vida útil estimada. Estado de Resultados Proyectados; Desarrollo del flujo de fondos proyectado; estado patrimonial proyectado. Factibilidad económico-financiera del proyecto.

**Informe de avance N° 4:** Informe Final: Contendrá un resumen de los distintos aspectos del negocio, los supuestos adoptados; criterios seguidos; variables del negocio; resultados alcanzados con la evaluación del negocio. Fundamentación de la tasa de rendimiento requerida. Explicar el resultado de la evaluación practicada mediante la aplicación de los métodos Van, TIR y Período de Recupero actualizado siguiendo los enfoques del proyecto y de accionistas.

El plan de **ejercicios prácticos** previsto (del tipo de planteo y solución cerrada o abierta), comprende las siguientes temáticas :

- 1) Conceptos específicos de flujos de fondos, actualización y capitalización.
- 2) Presupuestación integral y sus emergentes: el presupuesto financiero, económico y patrimonial.
- 3) Flujo de fondos: concepto y carácter incremental. Estimación de ingresos, costos, inversiones, beneficios del proyecto. Enfoque de la empresa y enfoque del accionista o enfoque residual.
- 4) Criterios de medición basados en el valor tiempo del dinero: valor actual neto, tasa interna de retorno, período de repago, tasa de rentabilidad. Situaciones contradictorias en proyectos mutuamente excluyentes.
- 5) Riesgo en los proyectos de inversión.
- 6) Costo promedio ponderado del capital.



Universidad Nacional de  
Mar del Plata

**ANEXO II**  
**ORDENANZA DE CONSEJO ACADEMICO N° 038/13**

**INSTRUMENTO A**  
**PLAN DE TRABAJO**

- 7) Estructura de financiamiento: las 3 teorías.
- 8) Evaluación de proyectos: casos especiales.
- 9) Decisiones sobre distribución/retención de utilidades.
- 10) Valuación de empresas: métodos financieros.
- 11) Valor actual de obligaciones, bonos y acciones líderes
- 12) Futuros y opciones

**5. Cronograma de contenidos, actividades y evaluaciones.**

Mes	Día	Unidad	Tema	Docente
19/08/2014	Martes	Unidad 1	La Administración Financiera	Carlos Berrojalvis
21/08/2014	Jueves	Unidad 2	Planificación y Presupuestación	Carlos Berrojalvis
26/08/2014	Martes	Unidad 2	Planificación y Presupuestación	Carlos Berrojalvis
28/08/2014	Jueves	PRACTICA	Presupuesto	ATP
02/09/2014	Martes	Unidad 2	Planificación y Presupuestación	Carlos Berrojalvis
04/09/2014	Jueves	PRACTICA	Presupuesto	ATP
09/09/2014	Martes	Unidad 3	Decisiones de Inversión	Carlos Berrojalvis
11/09/2014	Jueves	PRACTICA	Presupuesto	ATP
16/09/2014	Martes	Unidad 3	Decisiones de Inversión	Carlos Berrojalvis
18/09/2014	Jueves	PRACTICA	Decisiones de Inversión	ATP
23/09/2014	Martes	Unidad 3	Decisiones de Inversión	Carlos Berrojalvis
25/09/2014	Jueves	PRACTICA	Decisiones de Inversión	ATP
30/09/2014	Martes	Unidad 4	Decisiones de Financiamiento	Carlos Berrojalvis
02/10/2014	Jueves	PRACTICA	Decisiones de Inversión	ATP
07/10/2014	Martes	Unidad 4	Decisiones de Financiamiento	Carlos Berrojalvis
09/10/2014	Jueves	PRACTICA	Dec.de Financiamiento	ATP
14/10/2014	Martes		<b>1er parcial</b>	Todos



Universidad Nacional de  
Mar del Plata

**ANEXO II**  
**ORDENANZA DE CONSEJO ACADEMICO N° 038/13**

**INSTRUMENTO A**  
**PLAN DE TRABAJO**

16/10/2014	Jueves	PRACTICA	Dec.de Financiamiento	ATP
21/10/2014	Martes	Unidad 4	Dec.de Financiamiento y Pol Dividendos	Carlos Berrojalvis
23/10/2014	Jueves	PRACTICA	Dec.de Financiamiento	ATP
28/10/2014	Martes	Unidad 4	Dec de Financiamiento y Pol Dividendos	Carlos Berrojalvis
30/10/2014	Jueves	PRACTICA	Dec de Financiamiento y Pol Dividendos	ATP
04/11/2014	Martes	Unidad 6	Valuación de empresas	Carlos Berrojalvis
06/11/2014	Jueves		<b>Rec 1er parcial</b>	Todos
11/11/2014	Martes	Unidad 6	Mercado de Capitales	Carlos Berrojalvis
13/11/2014	Jueves	PRACTICA	Valuación de empresas	ATP
18/11/2014	Martes	Unidad 6	Mercado de Capitales	Carlos Berrojalvis
20/11/2014	Jueves	PRACTICA	Valuación de empresas	ATP
25/11/2014	Martes	Unidad 6	Mercado de Capitales	Carlos Berrojalvis
27/11/2014	Jueves	PRACTICA	Mercado de Capitales	ATP
02/12/2014	Martes	Unidad 7	Finanzas, Cambio y Crisis	Carlos Berrojalvis
04/12/2014	Jueves	PRACTICA	Mercado de Capitales	ATP
09/12/2014	Martes		<b>2do Parcial</b>	Todos
11/12/2014	Jueves		Trabajo Final	Todos
16/12/2014	Martes		Trabajo Final	Todos
18/12/2014	Jueves		<b>Rec 2do parcial</b>	Todos
23/12/2014	Martes		Corrección - Devolución	Todos

**6. Procesos de intervención pedagógica.**

**1.- Clase magistral:** Se desarrollarán los contenidos de la materia en sus aspectos teóricos y prácticos mediante explicaciones doctrinarias, abordando distintos enfoques de los temas del programa y posibilitando una perspectiva integral de la realidad.





Universidad Nacional de  
Mar del Plata

**ANEXO II**  
**ORDENANZA DE CONSEJO ACADEMICO N° 038/13**

**INSTRUMENTO A**  
**PLAN DE TRABAJO**

**2.- Explicaciones doctrinarias, a cargo de los docentes de la cátedra.**

**3.- Sesiones de discusión:** Con el objeto de profundizar o considerar temas particulares, de contenido controvertible que sirva a su vez para facilitar el intercambio de puntos de vista diversos de modo facilitar una mejor comprensión del contenido y alcance de ciertas problemáticas claves se realizarán lecturas guiadas.

**4.- Resolución de trabajos prácticos:** Se realizarán diversos ejercicios prácticos sobre los distintos temas del programa con el objeto de aplicar los conocimientos teóricos y desarrollar un conocimiento aplicado a situaciones concretas.

**5.- Sesiones de aprendizaje grupal:** Los alumnos, agrupados en no más de 4 integrantes por grupo, presentarán un proyecto de negocio a realizar acompañado de la evaluación económico-financiera que demuestre su factibilidad. Cada "Informe de Avance" se calificará como "aprobado" o "desaprobado". El trabajo concluirá con un informe final. La aprobación del trabajo es una condición necesaria para la promoción.

**7. Evaluación**

Se aplicará el régimen aprobado por la OCA 1560/2011 – Capítulo IV - con las siguientes características:

- **EVALUACIONES PARCIALES:** se tomarán dos (2) pruebas parciales desdobladas en teóricas y prácticas, las que serán acumulativas y se calificarán por separado.
- **EVALUACIÓN HABILITANTE:** Los alumnos que reúnan los requisitos establecidos por el artículo 12 de la OCA 1560/2011 rendirán una evaluación habilitante la cual consistirá en un ejercicio práctico integrador que consistirá en evaluar una decisión de inversión y financiamiento con los cálculos de rentabilidad y viabilidad económico financiera. Se agregarán tres preguntas de carácter conceptual sobre la teoría de los mismos temas. Esta evaluación será teórico – práctica.
- **ALUMNOS RECURSANTES:** Los alumnos que recursen la asignatura podrán solicitar al docente clases de apoyo para la preparación de los temas del programa. Estarán obligados a realizar las evaluaciones parciales y rendir el examen habilitante y final, en su caso.



Universidad Nacional de  
Mar del Plata

**ANEXO II**  
**ORDENANZA DE CONSEJO ACADEMICO N° 038/13**

**INSTRUMENTO A**  
**PLAN DE TRABAJO**

A todos los efectos, la nota “cuatro” (4) significará tener aprobado el 60% de los conocimientos requeridos en cada tema en particular.

**8. Asignación y distribución de tareas de cada uno de los integrantes del equipo docente.**

<i>Comisión</i>	<i>Profesor (Teoría)</i>	<i>Dedicación</i>	<i>Aux. docente (Práctica)</i>	<i>Dedicación</i>
11 (Noche)	Berrojalvis, Carlos Alberto	Simple	González Mariano	Simple
			Zambruno Pedro	Simple

**Profesor Adjunto a cargo**  
**CP Carlos A. Berrojalvis**