



Universidad Nacional de  
Mar del Plata

**A N E X O I**  
**ORDENANZA DE CONSEJO ACADEMICO N° 038/13**

Rendimiento académico (Art. 20 punto 11) OCA 1560/11) correspondiente a:  
Asignatura: Decisiones Financieras de Corto Plazo  
Ciclo Académico: 2014

Conceptos	Método A (sin descontar ausentes)		Método B (descontando ausentes)	
	Valores Absolutos	Porcentual	Valores Absolutos	Porcentual
Total Inscriptos				
Ausentes				
Subtotal sin ausentes				
Promocionados				
Pendientes de Examen Final				
Desaprobados				
Pendientes de Examen Habilitante				

Nota: La información sobre el año 2014 no se encuentra disponible al momento de confeccionarse el presente PTD.

-----  
Firma del responsable de la asignatura



Universidad Nacional de  
Mar del Plata

**ANEXO II**  
**ORDENANZA DE CONSEJO ACADEMICO N° 038/13**



UNIVERSIDAD NACIONAL  
DE MAR DEL PLATA

**INSTRUMENTO A**  
**PLAN DE TRABAJO**

**AÑO:** 2014

**1- Datos de la asignatura**

Nombre | DECISIONES FINANCIERAS DE CORTO PLAZO – CURSADA ESPECIAL SEGUNDO CUATRIMESTRE

Código | 435

Tipo (Marque con una X)

Obligatoria	<input type="checkbox"/>
Optativa	<input type="checkbox"/>

Nivel (Marque con una X)

Grado	<input checked="" type="checkbox"/>
Post-Grado	<input type="checkbox"/>

Área curricular a la que pertenece | Administración

Departamento | Administración

Carrera/s | Licenciado en Administración

Ciclo o año de ubicación en la carrera/s | 4° año

Carga horaria asignada en el Plan de Estudios:

Total	
Semanal	



Universidad Nacional de  
Mar del Plata

**ANEXO II**  
**ORDENANZA DE CONSEJO ACADEMICO N° 038/13**



UNIVERSIDAD NACIONAL  
DE MAR DEL PLATA

**INSTRUMENTO A**  
**PLAN DE TRABAJO**

Distribución de la carga horaria (semanal) presencial de los alumnos:

Teóricas	Prácticas	Teórico - prácticas
		2

Relación docente - alumnos:

Cantidad estimada de alumnos inscriptos	Cantidad de docentes		Cantidad de comisiones		
	Profesores	Auxiliares	Teóricas	Prácticas	Teórico-Prácticas
s/d	1	1	1	1	

2- **Composición del equipo docente** ( Ver instructivo):

N°	Nombre y Apellido	Título/s
1.	Nicolás Marcos González	Contador Público / Especialista en Adm. de Negocios UNMDP
2.	Agustín González	Contador Público – Lic. En Administración / Especialista en Adm. de Negocios UNMDP
3.		
4.		
5.		
6.		
7.		
8.		



Universidad Nacional de  
Mar del Plata

**ANEXO II**  
**ORDENANZA DE CONSEJO ACADEMICO N° 038/13**



UNIVERSIDAD NACIONAL  
DE MAR DEL PLATA

**INSTRUMENTO A**  
**PLAN DE TRABAJO**

N°	Cargo								Dedicación			Carácter			Cantidad de horas semanales dedicadas a: (*)				
	T	As	Adj	JTP	A1	A2	Ad	Bec	E	P	S	Reg.	Int.	Otros	Docencia		Investig.	Ext.	Gest.
	Frente a alumnos		Totales																
1.			x								x		x		2	10			
2.					x						x	x			2	10			
3.																			
4.																			
5.																			
6.																			
7.																			
8.																			

(\*) la suma de las horas Totales + Investig. + Ext. + Gest. no puede superar la asignación horaria del cargo docente.



Universidad Nacional de  
Mar del Plata

**ANEXO II**  
**ORDENANZA DE CONSEJO ACADEMICO N° 038/13**



UNIVERSIDAD NACIONAL  
DE MAR DEL PLATA

**INSTRUMENTO A**  
**PLAN DE TRABAJO**

**3- Plan de trabajo del equipo docente**

**Solo para alumnos que hayan desaprobado el examen habilitante o bien, estando en condiciones de poder rendirlo, no lo hubieran hecho y los alumnos que estando en condiciones de rendir instancias finales, renuncien a su derecho habiendo transcurrido la segunda instancia de final)**

1. Objetivos de la asignatura.

Esta cursada especial, destinada a aquellos alumnos que en el primer semestre hubieran desaprobado el examen habilitante o bien estando en condiciones de poder hacerlo no se hubiesen presentado, y los alumnos que estando en condiciones de rendir instancias finales, renuncien a su derecho habiendo transcurrido la segunda instancia de final, en un esquema intensivo se focaliza sobre los contenidos centrales de la asignatura, apuntando a que los alumnos:

Se tratará de lograr que los alumnos:

- a) Comprendan la naturaleza de las Finanzas, sus relaciones con otras disciplinas e incorporen el objetivo financiero de las organizaciones como parte integrante de su plan estratégico de las mismas.
- b) Integren la problemática de las finanzas empresarias dentro del marco de los mercados financieros y de capitales, con una correcta comprensión de las características y restricciones de los mismos, particularmente aquellos insuficientemente desarrollados.
- c) Conozcan y ejerciten las diversas herramientas existentes para el diagnóstico y comprensión de la situación financiera de las organizaciones tanto los relacionados con el manejo de índices y ratios como principalmente, el empleo de las técnicas de presupuestación financiera.



Universidad Nacional de  
Mar del Plata

**ANEXO II**  
**ORDENANZA DE CONSEJO ACADEMICO N° 038/13**



UNIVERSIDAD NACIONAL  
DE MAR DEL PLATA

**INSTRUMENTO A**  
**PLAN DE TRABAJO**

- d) Conceptualicen y apliquen las técnicas necesarias para la toma de decisiones de inversión y el financiamiento de corto plazo, con particular énfasis en la problemática de la gestión eficiente del Capital de Trabajo, considerada como variable crítica para la supervivencia y desarrollo de las empresas.
- e) Analicen situaciones vinculadas a hechos concretos que se planteen, sus causas y efectos.
- f) Vean facilitada y mejorada la comprensión de los fenómenos financieros cotidianos como parte del modelo de enseñanza.

2. Enunciación de la totalidad de los contenidos a desarrollar en la asignatura.

**PROGRAMA SINTETICO**

**Concepto de Inversión y de financiamiento en el Corto Plazo**

Capítulo 1: El Capital de Trabajo como requerimiento y restricción para la empresa.

Capítulo 2: El financiamiento de la Inversión de Corto Plazo.

**Análisis Financiero en base a información contable**

Capítulo 3: Indices Financieros. Indices Económicos. Usos y Limitaciones.

**La gestión del Capital de Trabajo**



Universidad Nacional de  
Mar del Plata

**ANEXO II**  
**ORDENANZA DE CONSEJO ACADEMICO N° 038/13**



UNIVERSIDAD NACIONAL  
DE MAR DEL PLATA

**INSTRUMENTO A**  
**PLAN DE TRABAJO**

- Capítulo 4: Disponibilidades e Inversiones Transitorias.
- Capítulo 5: Cuentas a Cobrar.
- Capítulo 6: Bienes de Cambio.
- Capítulo 7: Tipos de financiamiento de Corto Plazo.

**PROGRAMA ANALITICO Y BIBLIOGRAFÍA**

**PRIMERA PARTE: CONCEPTO DE INVERSION Y DE FINANCIAMIENTO EN EL CORTO PLAZO**

**Capítulo 1: El Capital de Trabajo como requerimiento y restricción para la empresa**

- a) El Capital de Trabajo y su relación con la Rentabilidad, la Liquidez y el Riesgo.
- b) Concepto de Riesgo Económico u Operativo.
- c) Factores condicionantes de la magnitud y composición del Capital de Trabajo: La importancia de su correcta determinación.
- d) Causas generadoras de insuficiencia o exceso de la inversión: Sus consecuencias económicas y financieras.
- e) Metodología de evaluación sobre la conveniencia de la inversión
- f) El efecto de la inflación sobre la inversión.

**BIBLIOGRAFIA BASICA**

- MACARIO, Alberto: "El capital de trabajo: sus efectos económicos y financieros". Revista Administración de Empresas, Tomo XIII, pág. 11.  
MACARIO, Alberto: "Requerimientos de capital en la financiación de ventas". Revista Administración de Empresas, Tomo IV, pág.361.  
KENNEDY - MC MULLEN: "Estados financieros - forma, análisis e interpretación". Ed. Uthea, México, 1971. Cap. 11.



Universidad Nacional de  
Mar del Plata

**ANEXO II**  
**ORDENANZA DE CONSEJO ACADEMICO N° 038/13**



UNIVERSIDAD NACIONAL  
DE MAR DEL PLATA

**INSTRUMENTO A**  
**PLAN DE TRABAJO**

CANDIOTI, Eduardo M.: " Administración Financiera". Ed. Universidad Adventista del Plata, Entre Ríos, 1996. Cap. 6.

**BIBLIOGRAFÍA COMPLEMENTARIA**

FORNERO, Ricardo."Ciclo financiero y capital de trabajo." Análisis financiero con información contable.

L.DUMRAUF, Guillermo "Finanzas Corporativas" Grupo Guía S.A. Buenos Aires 2003. Cap. 17 pto.

**Capítulo 2: El financiamiento de la Inversión de Corto Plazo**

- a) La consistencia y el equilibrio entre las decisiones de inversión y financiamiento.
- b) Concepto de Riesgo Financiero.
- c) Concepto de Equilibrio Financiero Mínimo y Fondo de Maniobra.
- d) Distintas estrategias de financiamiento: Agresivos vs. Conservadores. Efectos.
- e) Excepciones a la regla general: condiciones de viabilidad para financiar la inversión de manera sostenible.
- f) Tipos de endeudamiento. Ventajas y Desventajas.

**BIBLIOGRAFIA BASICA**

SBDAR, M." Diagnóstico Financiero – Análisis y Planificación –"Ed. Temas 3° 2006. pág. 69 y sig.

MESSUTI, Domingo: "Ensayos sobre administración y análisis financiero". Ed. Contabilidad Moderna, B.A.1977. Cap. V

**BIBLIOGRAFÍA COMPLEMENTARIA**

MONDINO, Diana PENDAS, Eugenio "Finanzas para Empresas Competitivas". Ed. Granica, 2007. Cap. 4.

MACARIO, Alberto: "El financiamiento del capital de trabajo en condiciones de alta inflación e incertidumbre". Revista Administración de Empresas, Tomo XVI, pág.355.

**SEGUNDA PARTE: ANALISIS FINANCIERO EN BASE A INDICES**

**Capítulo 3:**





Universidad Nacional de  
Mar del Plata

**ANEXO II**  
**ORDENANZA DE CONSEJO ACADEMICO N° 038/13**



UNIVERSIDAD NACIONAL  
DE MAR DEL PLATA

**INSTRUMENTO A**  
**PLAN DE TRABAJO**

- a) Análisis sobre la base de los Estados Contables. Características. Diferencias con la información de base financiera. Principales limitaciones: la importancia de una correcta comprensión y evaluación.
- b) Indicadores de la situación financiera de Corto Plazo: Liquidez. Razón de Plazos Medios. Medición, lectura e interpretación.
- c) Otros indicadores de la situación financiera a relacionar: Solvencia, Autonomía, Dependencia, Endeudamiento, Cobertura. Otros. Medición, lectura e interpretación.
- d) Información en base al Estado de Flujo de Fondos. Indicadores y relaciones útiles.
- e) Indicadores de la situación económica: Rentabilidad de la Inversión y del Patrimonio Neto, Costo del Pasivo. Factores Determinantes. Concepto de Efecto Palanca. Tipos de Palancas y su utilización según el tipo y tamaño de las organizaciones. El impacto de la inflación.
- f) El Concepto de Punto de Equilibrio Económico y Financiero. Supuestos. Sensibilidad. Interpretación. Limitaciones.

**BIBLIOGRAFIA BASICA**

SALLENAVE, Jean-Paul: "Gerencia y planeación estratégica". Grupo Norma, Colombia, 1993. Cap. 5 y 8.  
MONDINO, Diana PENDAS, Eugenio "Finanzas para Empresas Competitivas". Ed. Granica. 2007. Cap. 2.  
MACARIO, Alberto: "Inflación, finanzas, estrategias y políticas de empresas". Revista Administración de Empresas, Tomo XIV, pág.829.

**BIBLIOGRAFÍA COMPLEMENTARIA**

SBDAR, M." Diagnóstico Financiero – Análisis y Planificación –“ Ed. Temas 3° 2006.Pag. 111  
L.DUMRAUF, Guillermo “Finanzas Corporativas” Grupo Guía S.A. Buenos Aires 2003.Cap. 16 ptos. 1,2 y 3.  
GONZALEZ, Nicolás M.: “¿Cómo impacta “esta inflación” en las finanzas empresariales y cuáles son las estrategias a desarrollar? Revista FACES N° 12.  
FOWLER NEWTON, Enrique: "Análisis de Estados Contables". Ed. Macchi, B.A., 1996

**TERCERA PARTE: LA GESTION DEL CAPITAL DE TRABAJO**

**Capítulo 4: Administración de las Disponibilidades e Inversiones Transitorias**



Universidad Nacional de  
Mar del Plata

**ANEXO II**  
**ORDENANZA DE CONSEJO ACADEMICO N° 038/13**



UNIVERSIDAD NACIONAL  
DE MAR DEL PLATA

**INSTRUMENTO A**  
**PLAN DE TRABAJO**

- a) Factores determinantes de la inversión: Su interrelación
- b) Modelos para su determinación. Limitaciones
- c) Determinación de costos de transacción
- d) Características de las Inversiones Transitorias.
- e) Mercados y alternativas. Tipos de Inversión.
- f) Metodologías para su selección. Elementos a considerar.

**BIBLIOGRAFIA BASICA**

PASCALE, Ricardo: "Decisiones Financieras". Ed. Macchi, B.A., 3ª. Edición, 1998. Cap. 33.

BREALEY, Richard y MYERS, Stewart: "Principios de finanzas corporativas". Ed. Mc. Graw Hill, Madrid, 1988. Cap. 31.

**BIBLIOGRAFÍA COMPLEMENTARIA**

"GESTION DEL CIRCULANTE" Contabilidad y Dirección. Bases conceptuales y aplicaciones prácticas. Profit editorial. 2009. Autores varios. Pag. 63

**Capítulo 5: Administración de Cuentas a Cobrar**

- a) Los factores determinantes de las políticas de crédito
- b) Patrones para el otorgamiento de crédito
- c) Criterios y métodos para el otorgamiento de créditos
- d) Selección de políticas de crédito. Sensibilidad. Rendimientos. Factibilidad.
- e) La relación con la política de cobranzas y los descuentos por pronto pago.
- f) Mecanismos de protección antiinflacionarios: Sobrepuestos, recargos, intereses explícitos.
- g) Formas de negociación de activos: el factoring / fideicomisos

**BIBLIOGRAFIA BASICA**

PASCALE, Ricardo: "Decisiones Financieras". Ed. Macchi, B.A., 3ª. Edición, 1998. Cap. 34



Universidad Nacional de  
Mar del Plata

**ANEXO II**  
**ORDENANZA DE CONSEJO ACADEMICO N° 038/13**



UNIVERSIDAD NACIONAL  
DE MAR DEL PLATA

**INSTRUMENTO A**  
**PLAN DE TRABAJO**

BREALEY, Richard y MYERS, Stewart: "Principios de finanzas corporativas". Ed. Mc. Graw Hill, Madrid, 1988. Cap. 30.

**BIBLIOGRAFÍA COMPLEMENTARIA**

"GESTION DEL CIRCULANTE" Contabilidad y Dirección. Bases conceptuales y aplicaciones prácticas. Profit editorial.2009. Autores varios.Pag.47

ALONSO, Juan Carlos. "Cambios en la política de crédito a clientes". SADAF. XXV Jornadas Nacionales de Administración Financiera.

MACARIO, Alberto: "Requerimientos de capital en la financiación de ventas". Revista Administración de Empresas, Tomo IV, pág.361

**Capítulo 6: Administración de Inventarios**

- a) Elementos que condicionan la cantidad y composición de los inventarios.
- b) Los costos asociados: colocación, mantenimiento y de ruptura. Comportamiento y su influencia en la decisión de la inversión.
- c) Lote óptimo: modelos y condiciones para su aplicabilidad.
- d) Políticas stockistas y antistockistas. Ventajas y Desventajas.
- e) La inversión en inventarios como defensa ante la inflación; riesgos involucrados y condiciones para su viabilidad.

**BIBLIOGRAFIA BASICA**

PASCALE, Ricardo: "Decisiones Financieras". Ed. Macchi, B.A.,3ª. Edición, 1998.Cap. 34

ALONSO, A.: "Administración de las finanzas de la empresa". Ed. Macchi, B.A., 1980.Cap. 5.

**BIBLIOGRAFÍA COMPLEMENTARIA**

"GESTION DEL CIRCULANTE" Contabilidad y Dirección. Bases conceptuales y aplicaciones prácticas. Profit editorial.2009. Autores varios.Pag.27

L.DUMRAUF, Guillermo "Finanzas Corporativas" Grupo Guía S.A. Buenos Aires 2003.Cap. 17 pto. 2.

**Capítulo 7: Tipos de financiamiento de Corto Plazo**



Universidad Nacional de  
Mar del Plata

**ANEXO II**  
**ORDENANZA DE CONSEJO ACADEMICO N° 038/13**



UNIVERSIDAD NACIONAL  
DE MAR DEL PLATA

**INSTRUMENTO A**  
**PLAN DE TRABAJO**

- a) Tipos de financiamiento. Diferencias y Similitudes. Funciones naturales de cada instrumento financiero. Conocimiento de las principales fuentes por el origen del financiamiento: Comercial, Financiero, Previsional e Impositivo.
- b) Efectos de los mercados sobre la oferta de instrumentos disponibles: Elementos que condicionan su elección.
- c) Determinación del costo efectivo del crédito.
- d) Tasas Nominales y esquemas de financiamiento en contextos inflacionarios: Cuestiones a considerar.

**BIBLIOGRAFIA BASICA**

SAPETNITZKY, Claudio E. (y colaboradores) "Administración Financiera de organizaciones" Ed. Macchi, Buenos Aires 2000. Cap. 7.6.  
ALONSO, A.: "Administración de las finanzas de la empresa". Ed. Macchi, B.A., 1980. Cap. 5.

**BIBLIOGRAFÍA COMPLEMENTARIA**

L.DUMRAUF, Guillermo "Finanzas Corporativas" Grupo Guía S.A. Buenos Aires 2003. Cap. 17 pto. 3.  
GONZALEZ, Nicolás Marcos.: Estrategias Financieras en Contextos Inflacionarios. Revista Realidad Profesional. Año 9 N° 44 (ampliada)

**CLASE N° FECHA TIEMPO**

1 24/10/14

**DESARROLLO CLASE**

**Capítulo 1:** El Capital de Trabajo - Magnitud y Composición. Su relación con la Rentabilidad, la Liquidez y el



Universidad Nacional de  
Mar del Plata

**ANEXO II**  
**ORDENANZA DE CONSEJO ACADEMICO N° 038/13**



UNIVERSIDAD NACIONAL  
DE MAR DEL PLATA

**INSTRUMENTO A**  
**PLAN DE TRABAJO**

2 31/10/14

**Capítulo 2:** El financiamiento del CT. La Regla del Equilibrio Financiero. Concepto de Mg. De Seguridad. Las excepciones. Condiciones de Riesgos.

3 7/11/14

**Capítulo 2:** El financiamiento del CT. La Regla del Equilibrio Financiero. Concepto de Mg. De Seguridad. Las excepciones. Condiciones de Riesgos.

4 14/11/13

**Capítulo 3:** Análisis de Información Contable e Indicadores Financieros

5 21/11/14

**Capítulo 4/5/6/7:** Administración del Capital de Trabajo

5 28/11/14

**Capítulo 4/5/6/7:** Administración del Capital de Trabajo

6 5/12/14

**EXAMEN TEÓRICO - PRÁCTICO**



Universidad Nacional de  
Mar del Plata

**ANEXO II**  
**ORDENANZA DE CONSEJO ACADEMICO N° 038/13**



UNIVERSIDAD NACIONAL  
DE MAR DEL PLATA

**INSTRUMENTO A**  
**PLAN DE TRABAJO**

7 12/12/14

RECUPERATORIO

6.- Procesos de intervención pedagógica:

Se prevé la utilización de las siguientes herramientas, tendientes a promover el aprendizaje de los alumnos:

1. Clases magistrales.
2. Ejercicios prácticos presenciales y vía Campus Virtual.
3. Debates conducidos.
4. Foros de discusión vía Campus Virtual sobre temáticas específicas.

7.- Evaluación:

Se seguirán las normas del Régimen de Enseñanza vigente con las siguientes especificaciones:

Para la presente cursada especial, el esquema prevé un examen escrito teórico-práctico y un recuperatorio también teórico-práctico.



Universidad Nacional de  
Mar del Plata

**ANEXO II**  
**ORDENANZA DE CONSEJO ACADÉMICO N° 038/13**



UNIVERSIDAD NACIONAL  
DE MAR DEL PLATA

**INSTRUMENTO A**  
**PLAN DE TRABAJO**

**a.- Requisitos de promoción:**

Promocionarán la materia, en un todo de acuerdo con la OCA 1560/11 quienes aprueben el examen o su recuperatorio con una nota igual a 6 o superior. Si la misma fuese entre 4 y 6, estarán habilitados para la instancia de examen final y si fuera menor a 4, estarán desaprobados, agregándose un requisito de asistencia no inferior al 60% de las clases.

**b.- Criterios de evaluación:**

Los criterios de evaluación de parciales serán la corrección y el rigor técnico (70%), la precisión terminológica (15%) y la claridad expositiva (15%).