



Universidad Nacional de
Mar del Plata

ANEXO II
ORDENANZA DE CONSEJO ACADEMICO N° 038/13

INSTRUMENTO A
PLAN DE TRABAJO

AÑO: 2016

1- Datos de la asignatura

Nombre ANALISIS ECONÓMICO FINANCIERO DE EMPRESAS

Código 408

Tipo (Marque con una X)

Obligatoria	X
Optativa	

Nivel (Marque con una X)

Grado	X
Post-Grado	

Área curricular a la que pertenece ADMINISTRACIÓN

Departamento ADMINISTRACIÓN

Carrera/s LICENCIATURA EN ECONOMÍA

Ciclo o año de ubicación en la carrera/s PROFESIONAL

Carga horaria asignada en el Plan de Estudios:

Total	96
Semanal	6



Universidad Nacional de
Mar del Plata

ANEXO II
ORDENANZA DE CONSEJO ACADEMICO N° 038/13

INSTRUMENTO A
PLAN DE TRABAJO

Distribución de la carga horaria (semanal) presencial de los alumnos:

Teóricas	Prácticas	Teórico - prácticas
50%	50%	

Relación docente - alumnos:

Cantidad estimada de alumnos inscriptos	Cantidad de docentes		Cantidad de comisiones		
	Profesores	Auxiliares	Teóricas	Prácticas	Teórico-Prácticas
25	1	1	1	1	

2- **Composición del equipo docente** (Ver instructivo):

Nº	Nombre y Apellido	Título/s
1.	BERROJALVIS CARLOS ALBERTO	CONTADOR PÚBLICO
2.	ZAMBRUNO PEDRO	CONTADOR PÚBLICO - LIC EN ADM

Nº	Cargo								Dedicación			Carácter			Cantidad de horas semanales dedicadas a: (*)				
	T	As	Adj	JTP	A1	A2	Ad	Bec	E	P	S	Reg.	Int.	Otros	Docencia		Investig.	Ext.	Gest.
															Frente a alumnos	Totales			
1.	X										X	X			3	3			
2.					X						X		X		3	3			

(*) la suma de las horas Totales + Investig. + Ext. + Gest. no puede superar la asignación horaria del cargo docente.



Universidad Nacional de
Mar del Plata

ANEXO II
ORDENANZA DE CONSEJO ACADEMICO N° 038/13

INSTRUMENTO A
PLAN DE TRABAJO

3. Plan de trabajo del equipo docente

1. Objetivos de la asignatura.

a) Objetivos generales del curso:

Son objetivos generales del curso, los siguientes

1. Comprender la problemática empresarial desde su punto de vista y su intención en el contexto en que se desenvuelve.
2. Manejar herramientas para el análisis económico-financiero y la evaluación de proyectos de inversión
3. Profundizar en las relaciones causa-efecto, investigando nuevas alternativas y los contextos en que se desenvuelve la actividad de una empresa.

b) Objetivos particulares del curso:

Los objetivos particulares que se propone alcanzar la asignatura son los siguientes:

a) En el área de los conocimientos

La cátedra se propone brindar a los alumnos conocimientos de:

- La empresa y su medioambiente. Contexto general y del sector.
- La empresa en su dinámica: Función financiera de la empresa. Estructura de la inversión y el financiamiento de la empresa. Capital de trabajo. Rentabilidad.
- Estrategias de empresas
- Evaluación económico-financiera de la empresa a través de sus estados contables.



Universidad Nacional de
Mar del Plata

ANEXO II
ORDENANZA DE CONSEJO ACADÉMICO N° 038/13

INSTRUMENTO A
PLAN DE TRABAJO

b) En el área de las aptitudes

En este aspecto se pretende desarrollar en el alumno:

- habilidades analíticas a fin de que desglose los conocimientos para llegar a indagar las causas.
- habilidades de síntesis para que a través de expresiones globales aborde lo substancial de la situación en estudio.
- habilidades de interpretación mediante conocimientos de diversas técnicas y el entrenamiento en su uso.
- habilidades de expresión oral a través de exposición de temas, y de expresión escrita mediante la elaboración de informes.
- habilidades de proposición de alternativas de acción.

c) En el área de las actitudes:

Hacer que el alumno:

- adopte una actitud crítica frente a la situación planteada y aplique metodologías y herramientas conocidas o que él mismo desarrolle, a la vez que forme criterios propios para la toma de decisiones.
- busque información necesaria y significativa.
- desarrolle el espíritu creativo a través de la combinación de instrumentos dispersos y llegue a elaborar sus propias metodologías de análisis.
- asuma responsabilidad frente al trabajo emprendido, proceda al seguimiento de sus conclusiones y aprenda a través de la experiencia adquirida.



Universidad Nacional de
Mar del Plata

ANEXO II
ORDENANZA DE CONSEJO ACADEMICO N° 038/13

INSTRUMENTO A
PLAN DE TRABAJO

2. Enunciación de la totalidad de los contenidos a desarrollar en la asignatura.

PROGRAMA ANALÍTICO

PRIMERA PARTE: LA EMPRESA Y SU MEDIOAMBIENTE

Capítulo 1: La empresa

- a) La empresa como organización lucrativa: concepto; objetivos; estructura organizacional.
- b) Sistema de información contable: estados, estructura.

Capítulo 2: Medioambiente de las organizaciones

- a) Contexto general: análisis, escenarios, indicadores.
- b) Contexto del sector: concepto, competencia, indicadores.
- c) Valor económico: creación. Ventajas competitivas.

SEGUNDA PARTE: LA EMPRESA EN SU DINÁMICA

Capítulo 3: Función financiera en la empresa

- a) La función financiera desde el punto de vista macroeconómico y microeconómico.



Universidad Nacional de
Mar del Plata

ANEXO II
ORDENANZA DE CONSEJO ACADEMICO N° 038/13

INSTRUMENTO A
PLAN DE TRABAJO

- b) Objetivo de la función financiera en la empresa; la creación de valor financiero.
- c) Decisiones básicas del administrador financiero
- d) El valor tiempo del dinero: valor presente y futuro.
- e) Rendimiento. Liquidez: concepto; su relación con el rendimiento.
- f) El riesgo: concepto; diferentes clases de riesgo; su relación con el rendimiento y la liquidez. Formas de medición del riesgo.

Capítulo 4: Estructura de la inversión y del financiamiento de la empresa

- a) El ciclo operativo y la circulación de fondos en la empresa: concepto, componentes, duración. El flujo de fondos: aspectos financieros del ciclo operativo.
- b) Activos participantes del ciclo operativo: clases, función de cada clase de activo, magnitud. Relaciones con el ciclo operativo y entre las distintas clases de activos: factores determinantes.
- c) Financiación de los activos: distintas formas de financiamiento; función de cada una en la estructura financiera de la empresa. Fuentes. Magnitud de cada clase. Relación con el Activo y entre las distintas clases de pasivos: factores determinantes.

Capítulo 5: Capital de Trabajo

- a) Concepto.
- b) Factores determinantes del Capital de Trabajo necesario para la realización del ciclo operativo.
- c) Determinación del capital de trabajo.
- d) Políticas de administración del Capital de Trabajo: disponibilidades, créditos, bienes de cambio, proveedores.
- e) El Capital de Trabajo en contextos inflacionarios: características del contexto, políticas de protección del capital de trabajo.
- f) Insuficiencia del Capital de Trabajo: causas, efectos, recomposición.
- g) Exceso del Capital de Trabajo: causas, efectos, recomposición.



Universidad Nacional de
Mar del Plata

ANEXO II
ORDENANZA DE CONSEJO ACADEMICO N° 038/13

INSTRUMENTO A
PLAN DE TRABAJO

Capítulo 6: Rentabilidad

- a) Concepto. Importancia de su análisis.
- b) Tipos de rentabilidad. Medición.
- c) Factores determinantes de la rentabilidad.
- d) Palancas estructurales y dinámicas: apalancamiento operacional; palanca financiera, de la producción y del marketing.
- e) Eficiencia en las operaciones y ventaja competitiva.

TERCERA PARTE: ESTRATEGIAS DE EMPRESAS

Capítulo 7: Estrategia de empresas

- a) Concepto de Estrategia y Táctica. Formulación, objetivos, proceso y seguimiento.
- b) Mapa estratégico: Análisis de escenarios; FODA; Cadenas de valor; Planeamiento.
- c) Matriz de Ansoff: concepto: factores determinantes: cuándo y cómo usarlo.
- d) Off shoring / outsourcing: concepto: ventajas y desventajas. Aplicación
- e) Tácticas: Teoría E y O; Benchmarking; Valor competitivo de la organización: efectividad.

CUARTA PARTE: ANÁLISIS DE ESTADOS ECONÓMICO - FINANCIEROS

Capítulo 8: Evaluación económico-financiera de la empresa

- a) Presupuesto: concepto e importancia. Características. Tipos.



Universidad Nacional de
Mar del Plata

ANEXO II
ORDENANZA DE CONSEJO ACADEMICO N° 038/13

INSTRUMENTO A
PLAN DE TRABAJO

- b) Análisis y evaluación de la estructura patrimonial: activo, pasivo y patrimonio neto. Índices financieros: Liquidez; Plazos medios de realización del activo y de cancelación de pasivos; Solvencia; Endeudamiento; Financiamiento; Margen de seguridad.
- c) Análisis y evaluación de los resultados de la gestión económico-financiera.
- d) Análisis y evaluación del flujo de fondos. Autofinanciamiento.

3. Bibliografía (básica y complementaria).

L LIBROS

Bibliografía Básica:

DUMRAUF, Guillermo L. "Finanzas Corporativas" Ed. Grupo Guía SA. Jun.2003
SBDAR, MANUEL: "DIAGNÓSTICO FINANCIERO Análisis y Planificación" Ed. TEMAS. 2006
GOXENS, M. y GAY, J. "Análisis de Estados Contables – Diagnóstico económico financiero" Ed. Prentice Hall. Cap. 6
HERMIDA, Jorge; SERRA, Roberto; KASTIKA, Eduardo: "Administración y Estrategia" Ed Macchi 1996 4ta edición. Cap 11, 12 y 13
VAN ASSEN, Marcel; VAN DEN BERG, Gerben; PIETERSMA, Paul: "Key Managment Models". Ed Prentice Hall 2da ed. 2009

Bibliografía Complementaria:

BREALEY, Richard-MYERS, Stewart:"Fundamentos de financiación empresarial". Ed. Mc Graw Hill. (4ª ed.)
WESTON, J.F.-COPELAND, Thomas E.: "Finanzas en Administración". Ed. Mc Graw Hill. (9ª ed).
VAN HORNE, James: "Administración financiera". Ed. Mc Graw Hill. (10ª ed.)
FOWLER NEWTON, E. "Análisis de Estados Contables". Ed. La Ley 2002.
PASCALE, Ricardo:" Decisiones financieras".Ed. Macchi.1998. (3ª. Ed).
DRUCKER, Peter: "Escritos Fundamentales – Tomo 2: El Management". Ed. Sudamericana. 2002
PORTER, MICHEL E. "Estrategia Competitiva: Técnicas para el análisis de los sectores industriales y de la competencia.". Ed. Rei



Universidad Nacional de
Mar del Plata

ANEXO II
ORDENANZA DE CONSEJO ACADÉMICO N° 038/13

INSTRUMENTO A
PLAN DE TRABAJO

PORTER, MICHEL E. "Ventaja Competitiva". Ed. Rei
MESSUTI, Domingo: "Ensayos sobre administración y análisis financiero". Ed. Contabilidad Moderna. 1977
CECYT: "Análisis de la rentabilidad de inversiones en la empresa argentina". Informe nro.1. Alonso A. y Etchegoyen R. Ed. Macchi.
CANDIOTTI, E.M.: "Administración Financiera a base de recetas caseras". Ed. U.A.P. Entre Ríos. 1996.
SALLENAVE, Jean Paul: "La Gerencia Integral". Ed. Norma. 1994
JARILLO, J.C. "Dirección y Estrategia": Cap. 1, 2 y 3.
CHAN KIM, W – MAUBORGNE, R.: "Innovación de valor" – Estrategias de Crecimiento - Harvard Business Review- Ed. Deusto.

A ARTICULOS

MESSUTI, D.: "Análisis financiero: herramientas y aplicaciones". Rev. Adm. de Emp. TIV pag.1.
MANTIÑAN Y LAMONICA: "Programación de resultados en base a la tasa de rentabilidad". Rev. Adm. Empresas. Nro.72 pag. 1041.
MESSUTI, D.: "El índice de endeudamiento y el valor de la empresa". Rev. Adm. de empresas. T X, 817
GONZALEZ DOSIL, R.: "Teoría de la estructura de capital". Rev. Ad. de Empresas T. XIII, 97.
MACARIO, ALBERTO: "El capital de trabajo: sus efectos económicos y financieros". Rev. Adm. Emp. T. XIII, 11
MACARIO, ALBERTO: "Inflación, finanzas, estrategias y políticas de empresas". Rev. Adm. Emp. T. XIV, 829.
MACARIO, ALBERTO: "Requerimientos de capital en la financiación de ventas". Rev. Ad. de Emp. T. IV, 361.
MACARIO, ALBERTO: "Encuadre y contenido de la función financiera". Rev. Adm. de Emp. T. XI-A, 225
MACARIO, ALBERTO: "Magnitud y estructura de inversiones en las empresas". Rev. Adm. de Empresas T. XII, 361
MACARIO, A.: "El financiamiento del capital de trabajo en condiciones de alta inflación e incertidumbre". Rev. Adm. de Empresas. T. XVI, 355.
FERRUCCI, Ricardo J.: "Instrumental aplicable al análisis estructural del sector industrial". Rev. Contabilidad y Adm. T. VIII, 616.
FERRUCCI, Ricardo: "Instrumental aplicable al sector agropecuario". Rev. Contab. y Adm. T. VI, 254.
MACARIO, A.J.: "Finanzas de la empresa en escenarios turbulentos". Cuaderno nº 11 SADAF.
VARELA, SILVIA-PÉREZ HAYDEE-BERROJALVIS, CARLOS: "Análisis del Estado de Resultados". Rev. Contabilidad y Administración nº 23.

P. PUBLICACIONES



Universidad Nacional de
Mar del Plata

ANEXO II
ORDENANZA DE CONSEJO ACADEMICO N° 038/13

INSTRUMENTO A
PLAN DE TRABAJO

Resoluciones técnicas F.A.C.P.C.E.
Informe económico de coyuntura. C.P.C.E.C.F.
Informe económico del Ministerio de Economía.
Informe económico del I.A.E.F.
Diarios y revistas con información económica y sobre empresas

BIBLIOGRAFÍA POR CAPÍTULOS:

PRIMERA PARTE: LA EMPRESA Y SU MEDIO AMBIENTE

CAPITULOS 1 y 2

DRUCKER, Peter: "Escritos Fundamentales" Tomo 2: El Management". Ed. Sudamericana. 2002
PORTER, MICHEL: "Estrategia Competitiva"
PORTER, MICHEL: "Ventaja Competitiva"
SALLENAVE, Jean Paul: "La Gerencia Integral". Ed. Norma. 1994
JARILLO, J.C. "Dirección y Estrategia": Cap. 1,2 y 3.
"Informe Económico de Coyuntura". C.P.C.E.C.F.
"Informe Económico". Ministerio de Economía.
Ámbito Financiero - El Cronista - Clarín Económico - El Economista

SEGUNDA PARTE: LA EMPRESA EN SU DINÁMICA

CAPITULO 3: FUNCIÓN FINANCIERA EN LA EMPRESA



Universidad Nacional de
Mar del Plata

ANEXO II
ORDENANZA DE CONSEJO ACADEMICO N° 038/13

INSTRUMENTO A
PLAN DE TRABAJO

DUMRAUF, Guillermo L. "Finanzas Corporativas". Ed. Grupo Guia jun 2003.

BREALEY, Richard-MYERS, Stewart:"Fundamentos de financiación empresarial". Ed. Mc Graw Hill. (4ª ed.). Cap. 7, 8 y 9.

WESTON, J.F.-COPELAND, Thomas E.: "Finanzas en Administración". Ed. Mc Graw Hill. (9ª ed).

SAPETNITZKY, Claudio y otros: "Administración Financiera de las Organizaciones". Ed. Macchi.2000

PASCALE, Ricardo:" Decisiones financieras".Ed. Macchi.1998. (3ª. Ed).

CANDIOTTI, E. M. : "Administración Financiera a base de recetas caseras". Ed. U.A.P. Entre Ríos.1996

CAPÍTULO 4: ESTRUCTURA DE LA INVERSIÓN Y EL FINANCIAMIENTO

SBDAR, MANUEL: "DIAGNÓSTICO FINANCIERO Análisis y Planificación" Ed. TEMAS. 2006

CANDIOTTI, E. M.:"Administración Financiera a base de recetas caseras".Ed.U.A.P.Entre Ríos.1996.

MACARIO, ALBERTO:"Magnitud y estructura de las inversiones en la empresa". Rev. Ad. de Emp. T. XII A, 361.

GOXENS, M. y GAY, J. "Análisis de Estados Contables – Diagnóstico económico financiero" Ed. Prentice Hall. Cap. 6

CAPÍTULO 5: CAPITAL DE TRABAJO

FOWLER NEWTON, E. "Análisis de Estados Contables". Ed. La Ley. 2002. Cap. 5

MESSUTI, Domingo:"Ensayos sobre administración y análisis financiero".Ed Contabilidad Moderna.1977

CANDIOTTI E. M.:"Administración Financiera a base de recetas caseras".Ed.U.A.P.Entre Ríos.1996.

MACARIO, ALBERTO:"El capital de trabajo: sus efectos económicos y financieros Rev. Adm. Emp. T. XIII, 11

MACARIO, ALBERTO:"Inflación, finanzas, estrategias y políticas de empresas". Rev. Adm. Emp. T XIV, 829.

MACARIO, ALBERTO:"El financiamiento del capital de trabajo en condiciones de alta inflación e incertidumbre " Rev.Adm. de Empresas T XVI, 355

CAPÍTULO 6: RENTABILIDAD

Rentabilidad

SBDAR, MANUEL: "DIAGNÓSTICO FINANCIERO Análisis y Planificación" Ed. TEMAS. 2006



Universidad Nacional de
Mar del Plata

ANEXO II
ORDENANZA DE CONSEJO ACADEMICO N° 038/13

INSTRUMENTO A
PLAN DE TRABAJO

FOWLER NEWTON, Enrique: "Análisis de Estados Contables". Ed. La Ley. Cap. 6

GOXENS, M. y GAY, J. "Análisis de Estados Contables – Diagnóstico económico financiero" Ed. Prentice Hall. Cap.10 y 11.

VARELA, SILVIA - PÉREZ HAYDEE - BERROJALVIS, CARLOS: "Análisis del Estado de Resultados". Rev. Contabilidad y Administración nº 23.

Efecto de Palanca Operativa, de Producción, de Márketing y Financiera

PASCALE, Ricardo:" Decisiones financieras".Ed. Macchi.1998. (3ª. Ed).

SALLENAVE, Jean Paul: "La Gerencia Integral". Ed. Norma. 1994

GOXENS, M. y GAY, J. "Análisis de Estados Contables – Diagnóstico económico financiero" Ed. Prentice Hall.

TERCERA PARTE: ESTRATEGIAS DE EMPRESAS

CAPÍTULO 7: ESTRATEGIAS DE EMPRESAS

HERMIDA, Jorge; SERRA, Roberto; KASTIKA, Eduardo: "Administración y Estrategia" Ed Macchi 1996 4ta edición. Cap 11, 12 y 13

VAN ASSEN, Marcel; VAN DEN BERG, Gerben; PIETERSMA, Paul: "Key Managment Models". Ed Prentice Hall 2da ed. 2009

KOURDI, Jeremy: "Estrategia: claves para tomar decisiones en los negocios". Ed. The Economist – Colección Finanzas y Negocios. 2008

LEVY, Alberto: "Como hacen los que hacen Planeamiento de Negocios". Ed. EDICON – Consejo Profesional de Cs Económicas C.A.B.A. 2015

CUARTA PARTE: ANÁLISIS DE ESTADOS ECONÓMICO – FINANCIEROS

CAPÍTULO 8: EVALUACIÓN ECONÓMICO - FINANCIERA DE LA EMPRESA

SBDAR, MANUEL: "DIAGNÓSTICO FINANCIERO Análisis y Planificación" Ed. TEMAS. 2006

PASCALE, Ricardo:" Decisiones financieras".Ed. Macchi.1998. (3ª. Ed).

FOWLER NEWTON, Enrique: "Análisis de Estados Contables". Ed. Contabilidad Macch.1996. Cap. 4 y 5.



Universidad Nacional de
Mar del Plata

ANEXO II
ORDENANZA DE CONSEJO ACADEMICO N° 038/13

INSTRUMENTO A
PLAN DE TRABAJO

VARELA, SILVIA - PÉREZ HAYDEE - BERROJALVIS, CARLOS: "Análisis del Estado de Resultados". Rev. Contabilidad y Administración nº 23.

4. Descripción de Actividades de aprendizaje.

Para alcanzar los objetivos propuestos, la cátedra se propone realizar diversas actividades de aprendizaje, como ser:

- Resolución de problemas: Se plantearán casos para el análisis de los que podrán derivarse distintos tipos de decisiones, ya sea de inversión o financiamiento, o en su caso predecir lo que acontecerá en una situación dada si se modifican los factores que la definen.
- Resolución de ejercitaciones propuestas en la guía de actividades
- Debates guiados sobre temas seleccionados
- Elaboración de un informe sobre el caso particular de una empresa que opere en la realidad en un sector económico determinado, debiendo efectuar análisis críticos fundados a partir del conocimiento alcanzado y los propios puntos de vista debidamente fundamentados.

5. Cronograma de contenidos, actividades y evaluaciones.

Clase N°	DIA	FECHA	TEMA	ACT. PEDAGOGICA	DOCENTE	Horario
1	L	21/3/2016	Capítulo 1 a) - 2 a) b) c)	Explicación doctrinaria	Profesor	17,30 / 19,30
2	M	23/3/2016	Capítulo 3 a) b) c) d)	Explicación doctrinaria	Profesor	17,30 / 20,30
3	L	28/3/2016	EECC - 1 b)	Ejerc. Prácticos	ATP	17,30 / 19,30
4	M	30/3/2016	Capítulo 3 e) f)	Explicación doctrinaria	Profesor	17,30 / 19,30
5	L	4/4/2016	Capítulo 4 a) y b) c)	Ejerc. Prácticos	ATP	17,30 / 19,30
6	M	6/4/2016	Capítulo 4 (refuerzo)	Explicación doctrinaria	Profesor	17,30 / 20,30
7	L	11/4/2016	Capítulo 5	Ejerc. Prácticos	ATP	17,30 / 19,30



Universidad Nacional de
Mar del Plata

ANEXO II
ORDENANZA DE CONSEJO ACADEMICO N° 038/13

INSTRUMENTO A
PLAN DE TRABAJO

8	M	13/4/2016	Capítulo 5 a) b) c)	Explicación doctrinaria	Profesor	17,30 / 20,30
9	L	18/4/2016	Capítulo 5	Ejerc. Prácticos	ATP	17,30 / 20,30
10	M	20/4/2016	Capítulo 5 d)	Explicación doctrinaria	Profesor	17,30 / 20,30
11	L	25/4/2016	Capítulo 6 - Rentabilidad	Ejerc. Prácticos	ATP	17,30 / 20,30
12	M	27/4/2016	Capítulo 5 e) f) g)	Explicación doctrinaria	Profesor	17,30 / 20,30
13	L	2/5/2016	1ra. EVALUACION PARCIAL TEÓRICO-PRACTICA	Evaluación	Profesor /ATP	15,00 / 19,30
14	M	4/5/2016	Capítulo 6 a) b) c)	Explicación doctrinaria	Profesor	17,30 / 20,30
15	L	9/5/2016	Capítulo 6	Ejerc. Prácticos	ATP	17,30 / 20,30
16	M	11/5/2016	Capítulo 6 d) e)	Explicación doctrinaria	Profesor	17,30 / 20,30
17	L	16/5/2016	Capítulo 6	Ejerc. Prácticos	ATP	17,30 / 20,30
18	M	18/5/2016	RECUPERATORIO 1ra EV. PARCIAL	Evaluación	Profesor /ATP	15,00 / 19,30
19	L	23/5/2016	Capítulo 6	Ejerc. Prácticos	ATP	17,30 / 20,30
	M	25/5/2016	FERIADO NACIONAL			
20	L	30/5/2016	Capítulo 6	Ejerc. Prácticos	ATP	17,30 / 20,30
21	M	1/6/2016	Capítulo 7 a) b) c)	Explicación doctrinaria	Profesor	17,30 / 20,30
22	L	6/6/2016	Capítulo 6	Ejerc. Prácticos	ATP	17,30 / 20,30
23	M	8/6/2016	Capítulo 7 d) e)	Explicación doctrinaria	Profesor	17,30 / 20,30
24	L	13/6/2016	Capítulo 7	Ejerc. Prácticos	ATP	17,30 / 20,30
25	M	15/6/2016	Capítulo 8	Explicación doctrinaria	Profesor	17,30 / 20,30
26	L	20/6/2016	Capítulo 8	Ejerc. Prácticos	ATP	17,30 / 20,30
27	M	22/6/2016	2da. EVALUACION PARCIAL TEÓRICO-PRACTICA	Evaluación	Profesor /ATP	15,00 / 19,30



Universidad Nacional de
Mar del Plata

ANEXO II
ORDENANZA DE CONSEJO ACADEMICO N° 038/13

INSTRUMENTO A
PLAN DE TRABAJO

28	L	27/6/2016	Capítulo 8	Ejerc. Prácticos	ATP	17,30 / 20,30
29	M	29/6/2016	Capítulo 8	Explicación doctrinaria	Profesor	17,30 / 20,30
30	L	4/7/2016	RECUPERATORIO 2da EV. PARCIAL	Evaluación	Profesor / ATP	15,00 / 19,30
31	M	6/7/2016	Corrección / Exposición de trabajos	Corrección / Rev Informes	Profesor /ATP	17,30 / 20,30
32	L	11/7/2016	Corrección / Exposición de trabajos	Ejerc. Prácticos	Profesor / ATP	17,30 / 20,30
33	M	13/7/2016	Corrección / Exposición de trabajos	Corrección / Rev Informes	Profesor /ATP	17,30 / 20,30
33	L	13/7/2015	Corrección / Exposición de trabajos	Corrección / Rev Informes	Profesor /ATP	17,30 / 20,30
34	M	15/7/2015	Exposición de trabajos	Corrección / Rev Informes	Profesor /ATP	17,30 / 20,30

Trabajo Final
1ra entrega: Identif de la empresa - Actividad - Contexto
2da entrega: Analisis de activo y pasivo
3ra entrega: Rentabilidad
4ta entrega: Estrategias seguida

6. Procesos de intervención pedagógica

1.- Clase magistral: Se desarrollarán los contenidos de la materia con el propósito de brindar al alumno un enfoque de los distintos temas del programa abordados desde sus aspectos prácticos y posibilitando un enfoque integral desde la perspectiva de la realidad.



Universidad Nacional de
Mar del Plata

ANEXO II
ORDENANZA DE CONSEJO ACADEMICO N° 038/13

INSTRUMENTO A
PLAN DE TRABAJO

2.- **Sesiones de discusión:** Con el objeto de profundizar o considerar temas particulares, de contenido controvertible que sirva a su vez para facilitar el intercambio de puntos de vista diversos de modo facilitar una mejor comprensión del contenido y alcance de ciertas problemáticas claves se realizarán lecturas guiadas.

3.- **Resolución de trabajos prácticos:** Se realizarán diversos ejercicios prácticos sobre los distintos temas del programa con el objeto de aplicar los conocimientos teóricos y desarrollar un conocimiento aplicado a situaciones concretas.

4.- **Sesiones de aprendizaje grupal:** Los alumnos, agrupados en no más de 4 integrantes por grupo, presentarán un proyecto de negocio a realizar acompañado de la evaluación económico-financiera que demuestre su factibilidad. Cada grupo deberá realizar tres Informes de Avances con las actividades que se le indiquen, siguiendo las pautas que se detallan en la Guía de Actividades del curso. Cada "Informe de Avance" se calificará como "aprobado" o "desaprobado". El trabajo concluirá con un informe final. La aprobación del trabajo es una condición necesaria para la promoción.

Los Informes de avances serán los siguientes:

1. Descripción del contexto general y sectorial en que se ubicará el proyecto de negocio
2. Características del proyecto a desarrollar
3. Desarrollo económico financiero del proyecto
4. Informe Final

7. Evaluación

Se aplicará el régimen aprobado por la OCA 1560/2011 – Capítulo IV - con las siguientes características:

- **EVALUACIONES PARCIALES:** se tomarán dos (2) pruebas parciales desdobladas en teóricas y prácticas, las que serán acumulativas y se calificarán por separado.



Universidad Nacional de
Mar del Plata

ANEXO II
ORDENANZA DE CONSEJO ACADEMICO N° 038/13

INSTRUMENTO A
PLAN DE TRABAJO

- **EVALUACIÓN HABILITANTE:** Los alumnos que reúnan los requisitos establecidos por el artículo 12 de la OCA 1560/2011 rendirán una evaluación habilitante la cual consistirá en un ejercicio práctico integrador que consistirá en evaluar una decisión de inversión y financiamiento con los cálculos de rentabilidad y viabilidad económico financiera. Se agregarán tres preguntas de carácter conceptual sobre la teoría de los mismos temas. Esta evaluación será teórico – práctica.
- **ALUMNOS RECURSANTES:** Los alumnos que recursen la asignatura podrán solicitar al docente clases de apoyo para la preparación de los temas del programa. Estarán obligados a realizar las evaluaciones parciales y rendir el examen habilitante y final, en su caso.

A todos los efectos, la nota “cuatro” (4) significará tener aprobado el 60% de los conocimientos requeridos en cada tema en particular.

8. Asignación y distribución de tareas de cada uno de los integrantes del equipo docente.

Comisión	Profesor (Teoría)	Dedicación	Aux. docente (Práctica)	Dedicación
11 (Noche)	Berrojalvis, Carlos Alberto	Simple	Zambruno, Pedro	Simple

Profesor Titular
CP Carlos A. Berrojalvis