



Universidad Nacional de
Mar del Plata

ANEXO I
ORDENANZA DE CONSEJO ACADÉMICO N° 038/13

Rendimiento académico (Art. 20 punto 11) OCA 1560/11) correspondiente a:
Asignatura: Decisiones Financieras de Corto Plazo
Ciclo Académico: 2017

Conceptos	Método A (sin descontar ausentes)		Método B (descontando ausentes)	
	Valores Absolutos	Porcentual	Valores Absolutos	Porcentual
Total Inscriptos	99	100		
Ausentes	12	12		
Subtotal sin ausentes	87		87	100
Promocionados	29	29	29	33
Pendientes de Examen Final	14	14	14	16
Desaprobados	17	17	17	20
Pendientes de Examen Habilitante	27	28	27	31

Firma del responsable de la asignatura



Universidad Nacional de
Mar del Plata

ANEXO II
ORDENANZA DE CONSEJO ACADEMICO N° 038/13



UNIVERSIDAD NACIONAL
DE MAR DEL PLATA

INSTRUMENTO A
PLAN DE TRABAJO

AÑO: 2017

1- Datos de la asignatura

Nombre | DECISIONES FINANCIERAS DE CORTO PLAZO – CURSADA ESPECIAL SEGUNDO CUATRIMESTRE

Código | 435

Tipo (Marque con una X)

Obligatoria	<input type="checkbox"/>
Optativa	<input type="checkbox"/>

Nivel (Marque con una X)

Grado	<input checked="" type="checkbox"/>
Post-Grado	<input type="checkbox"/>

Área curricular a la que pertenece | Administración

Departamento | Administración

Carrera/s | Licenciado en Administración

Ciclo o año de ubicación en la carrera/s | 4° año

Carga horaria asignada en el Plan de Estudios:

Total	
Semanal	



Universidad Nacional de
Mar del Plata

ANEXO II
ORDENANZA DE CONSEJO ACADEMICO N° 038/13



UNIVERSIDAD NACIONAL
DE MAR DEL PLATA

INSTRUMENTO A
PLAN DE TRABAJO

Distribución de la carga horaria (semanal) presencial de los alumnos:

Teóricas	Prácticas	Teórico - prácticas
		2

Relación docente - alumnos:

Cantidad estimada de alumnos inscriptos	Cantidad de docentes		Cantidad de comisiones		
	Profesores	Auxiliares	Teóricas	Prácticas	Teórico-Prácticas
35	2	4	1	1	

2- **Composición del equipo docente** (Ver instructivo):

N°	Nombre y Apellido	Título/s
1.	Nicolás Marcos González	Contador Público / Especialista en Adm. de Negocios UNMDP
2.	Carlos Berrojalvis	Contador Público
3.	Agustín González	Contador Público – Lic. En Administración / Especialista en Adm. de Negocios UNMDP
4.	Mariano González	Contador Público – Lic. En Administración / Especialista en Adm. de Negocios UNMDP
5.	Pedro Zambruno	Contador Público – Lic. En Administración
6.	Martín Leonardo Gnecco	Contador Público – Lic. En Administración MBA UNMP



Universidad Nacional de
Mar del Plata

ANEXO II
ORDENANZA DE CONSEJO ACADÉMICO N° 038/13



UNIVERSIDAD NACIONAL
DE MAR DEL PLATA

INSTRUMENTO A
PLAN DE TRABAJO

N°	Cargo								Dedicación			Carácter			Cantidad de horas semanales dedicadas a: (*)				
	T	As	Adj	JTP	A1	A2	Ad	Bec	E	P	S	Reg.	Int.	Otros	Docencia		Investig.	Ext.	Gest.
	Frente a alumnos		Totales																
1.			x								x				2	10			
2.			x								x	x			2	10			
3.					x						x	x			2	10			
4.					x						x	x			2	10			
5.					x						x		x		2	10			
6.					x						x	x			2	10			

(*) la suma de las horas Totales + Investig. + Ext. + Gest. no puede superar la asignación horaria del cargo docente.

Solo para alumnos que:

1. hayan desaprobado el examen habilitante o bien, estando en condiciones de poder rendirlo, no lo hubieran hecho o
2. que estando en condiciones de rendir instancias finales, renuncien a su derecho habiendo transcurrido la segunda instancia de final) o
3. que habiendo cursado la materia en el primer cuatrimestre del presente año haya rendido al menos 5(cinco) pruebas parciales/recuperatorios, sean teóricos o prácticos.

1. Objetivos de la asignatura.



Universidad Nacional de
Mar del Plata

ANEXO II
ORDENANZA DE CONSEJO ACADEMICO N° 038/13



UNIVERSIDAD NACIONAL
DE MAR DEL PLATA

INSTRUMENTO A
PLAN DE TRABAJO

1. Esta cursada especial, destinada a aquellos alumnos que en el primer cuatrimestre hubieran hayan desaprobado el examen habilitante o bien, estando en condiciones de poder rendirlo, no lo hubieran hecho o que estando en condiciones de rendir instancias finales, renuncien asu derecho habiendo transcurrido la segunda instancia de final) o que habiendo cursado la materia en el primer cuatrimestre del presente año haya rendido al menos 5(cinco) pruebas parciales/recuperatorios, sean teóricos o prácticos, es un esquema intensivo que se focaliza sobre los contenidos centrales de la asignatura, apuntando a que los alumnos:
 - a) Comprendan la naturaleza de las Finanzas, sus relaciones con otras disciplinas e incorporen el objetivo financiero de las organizaciones como parte integrante de su plan estratégico de las mismas.
 - b) Integren la problemática de las finanzas empresarias dentro del marco de los mercados financieros y de capitales, con una correcta comprensión de las características y restricciones de los mismos, particularmente aquellos insuficientemente desarrollados.
 - c) Conozcan y ejerciten las diversas herramientas existentes para el diagnóstico y comprensión de la situación financiera de las organizaciones tanto los relacionados con el manejo de índices y ratios como principalmente, el empleo de las técnicas de presupuestación financiera.
 - d) Conceptualicen y apliquen las técnicas necesarias para la toma de decisiones de inversión y el financiamiento de corto plazo, con particular énfasis en la problemática de la gestión eficiente del Capital de Trabajo, considerada como variable crítica para la supervivencia y desarrollo de las empresas.
 - e) Analicen situaciones vinculadas a hechos concretos que se planteen, sus causas y efectos.
 - f) Veán facilitada y mejorada la comprensión de los fenómenos financieros cotidianos como parte del modelo de enseñanza.
2. Enunciación de la totalidad de los contenidos a desarrollar en la asignatura.



Universidad Nacional de
Mar del Plata

ANEXO II
ORDENANZA DE CONSEJO ACADEMICO N° 038/13



UNIVERSIDAD NACIONAL
DE MAR DEL PLATA

INSTRUMENTO A
PLAN DE TRABAJO

PROGRAMA SINTETICO

Concepto de Inversión y de financiamiento en el Corto Plazo

Capítulo 1: El Capital de Trabajo como requerimiento y restricción para la empresa.
Capítulo 2: El financiamiento de la Inversión de Corto Plazo.

Análisis Financiero en base a información contable

Capítulo 3: Indices Financieros. Indices Económicos. Usos y Limitaciones.

La gestión del Capital de Trabajo

Capítulo 4: Disponibilidades e Inversiones Transitorias.
Capítulo 5: Cuentas a Cobrar.
Capítulo 6: Bienes de Cambio.
Capítulo 7: Tipos de financiamiento de Corto Plazo.



Universidad Nacional de
Mar del Plata

ANEXO II
ORDENANZA DE CONSEJO ACADEMICO N° 038/13



UNIVERSIDAD NACIONAL
DE MAR DEL PLATA

INSTRUMENTO A
PLAN DE TRABAJO

El Proceso de Planificación Financiera

Capítulo 8: Presupuesto Financiero y su relación con el Integral. Premisas. Diseño de Escenarios.

Capítulo 9: Presupuesto Financiero de Corto Plazo. Flujos. Horizonte. Tramos. Análisis de Sensibilidad. Interpretación de los saldos. Déficit/Superávit.

PROGRAMA ANALITICO Y BIBLIOGRAFÍA

PRIMERA PARTE: CONCEPTO DE INVERSION Y DE FINANCIAMIENTO EN EL CORTO PLAZO

Capítulo 1: El Capital de Trabajo como requerimiento y restricción para la empresa

- a) El Capital de Trabajo y su relación con la Rentabilidad, la Liquidez y el Riesgo.
- b) Concepto de Riesgo Económico u Operativo.
- c) Factores condicionantes de la magnitud y composición del Capital de Trabajo: La importancia de su correcta determinación.
- d) Causas generadoras de insuficiencia o exceso de la inversión: Sus consecuencias económicas y financieras.
- e) Metodología de evaluación sobre la conveniencia de la inversión
- f) El efecto de la inflación sobre la inversión.

BIBLIOGRAFIA BASICA

MACARIO, Alberto: "El capital de trabajo: sus efectos económicos y financieros". Revista Administración de Empresas, Tomo XIII, pág. 11.



Universidad Nacional de
Mar del Plata

ANEXO II
ORDENANZA DE CONSEJO ACADEMICO N° 038/13



UNIVERSIDAD NACIONAL
DE MAR DEL PLATA

INSTRUMENTO A
PLAN DE TRABAJO

MACARIO, Alberto: "Requerimientos de capital en la financiación de ventas". Revista Administración de Empresas, Tomo IV, pág.361.
KENNEDY - MC MULLEN: "Estados financieros - forma, análisis e interpretación". Ed. Uthea, México, 1971. Cap. 11.
CANDIOTI, Eduardo M.: " Administración Financiera".Ed. Universidad Adventista del Plata, Entre Ríos, 1996. Cap. 6.

BIBLIOGRAFÍA COMPLEMENTARIA

FORNERO, Ricardo."Ciclo financiero y capital de trabajo." Análisis financiero con información contable.
L.DUMRAUF, Guillermo "Finanzas Corporativas" Grupo Guía S.A. Buenos Aires 2003. Cap. 17 pto.

Capítulo 2: El financiamiento de la Inversión de Corto Plazo

- a) La consistencia y el equilibrio entre las decisiones de inversión y financiamiento.
- b) Concepto de Riesgo Financiero.
- c) Concepto de Equilibrio Financiero Mínimo y Fondo de Maniobra.
- d) Distintas estrategias de financiamiento: Agresivos vs. Conservadores. Efectos.
- e) Excepciones a la regla general: condiciones de viabilidad para financiar la inversión de manera sostenible.
- f) Tipos de endeudamiento. Ventajas y Desventajas.

BIBLIOGRAFIA BASICA

SBDAR, M." Diagnóstico Financiero – Análisis y Planificación –"Ed. Temas 3° 2006. pág. 69 y sig.
MESSUTI, Domingo: "Ensayos sobre administración y análisis financiero". Ed. Contabilidad Moderna, B.A.1977. Cap. V

BIBLIOGRAFÍA COMPLEMENTARIA

MONDINO, Diana PENDAS, Eugenio "Finanzas para Empresas Competitivas". Ed. Granica, 2007. Cap. 4.
MACARIO, Alberto: "El financiamiento del capital de trabajo en condiciones de alta inflación e incertidumbre". Revista Administración de Empresas, Tomo XVI, pág.355.



Universidad Nacional de
Mar del Plata

ANEXO II
ORDENANZA DE CONSEJO ACADEMICO N° 038/13



UNIVERSIDAD NACIONAL
DE MAR DEL PLATA

INSTRUMENTO A
PLAN DE TRABAJO

SEGUNDA PARTE: ANALISIS FINANCIERO EN BASE A INDICES

Capítulo 3:

- a) Análisis sobre la base de los Estados Contables. Características. Diferencias con la información de base financiera. Principales limitaciones: la importancia de una correcta comprensión y evaluación.
- b) Indicadores de la situación financiera de Corto Plazo: Liquidez. Razón de Plazos Medios. Medición, lectura e interpretación.
- c) Otros indicadores de la situación financiera a relacionar: Solvencia, Autonomía, Dependencia, Endeudamiento, Cobertura. Otros. Medición, lectura e interpretación.
- d) Información en base al Estado de Flujo de Fondos. Indicadores y relaciones útiles.
- e) Indicadores de la situación económica: Rentabilidad de la Inversión y del Patrimonio Neto, Costo del Pasivo. Factores Determinantes. Concepto de Efecto Palanca. Tipos de Palancas y su utilización según el tipo y tamaño de las organizaciones. El impacto de la inflación.
- f) El Concepto de Punto de Equilibrio Económico y Financiero. Supuestos. Sensibilidad. Interpretación. Limitaciones.

BIBLIOGRAFIA BASICA

SALLENAVE, Jean-Paul: "Gerencia y planeación estratégica". Grupo Norma, Colombia, 1993. Cap. 5 y 8.
MONDINO, Diana PENDAS, Eugenio "Finanzas para Empresas Competitivas". Ed. Granica. 2007. Cap. 2.
MACARIO, Alberto: "Inflación, finanzas, estrategias y políticas de empresas". Revista Administración de Empresas, Tomo XIV, pág.829.

BIBLIOGRAFÍA COMPLEMENTARIA

SBDAR, M." Diagnóstico Financiero – Análisis y Planificación –“ Ed. Temas 3° 2006.Pag. 111
L.DUMRAUF, Guillermo “Finanzas Corporativas” Grupo Guía S.A. Buenos Aires 2003.Cap. 16 ptos. 1,2 y 3.
GONZALEZ, Nicolás M.: “¿Cómo impacta “esta inflación” en las finanzas empresariales y cuáles son las estrategias a desarrollar? Revista FACES N° 12.
FOWLER NEWTON, Enrique: "Análisis de Estados Contables". Ed. Macchi, B.A., 1996

TERCERA PARTE: LA GESTION DEL CAPITAL DE TRABAJO



Universidad Nacional de
Mar del Plata

ANEXO II
ORDENANZA DE CONSEJO ACADEMICO N° 038/13



UNIVERSIDAD NACIONAL
DE MAR DEL PLATA

INSTRUMENTO A
PLAN DE TRABAJO

Capítulo 4: Administración de las Disponibilidades e Inversiones Transitorias

- a) Factores determinantes de la inversión: Su interrelación
- b) Modelos para su determinación. Limitaciones
- c) Determinación de costos de transacción
- d) Características de las Inversiones Transitorias.
- e) Mercados y alternativas. Tipos de Inversión.
- f) Metodologías para su selección. Elementos a considerar.

BIBLIOGRAFIA BASICA

PASCALE, Ricardo: "Decisiones Financieras". Ed. Macchi, B.A., 3ª. Edición, 1998. Cap. 33.

BREALEY, Richard y MYERS, Stewart: "Principios de finanzas corporativas". Ed. Mc. Graw Hill, Madrid, 1988. Cap. 31.

BIBLIOGRAFÍA COMPLEMENTARIA

"GESTION DEL CIRCULANTE" Contabilidad y Dirección. Bases conceptuales y aplicaciones prácticas. Profit editorial. 2009. Autores varios. Pag. 63

Capítulo 5: Administración de Cuentas a Cobrar

- a) Los factores determinantes de las políticas de crédito
- b) Patrones para el otorgamiento de crédito
- c) Criterios y métodos para el otorgamiento de créditos
- d) Selección de políticas de crédito. Sensibilidad. Rendimientos. Factibilidad.
- e) La relación con la política de cobranzas y los descuentos por pronto pago.
- f) Mecanismos de protección antiinflacionarios: Sobrepagos, recargos, intereses explícitos.
- g) Formas de negociación de activos: el factoring / fideicomisos



Universidad Nacional de
Mar del Plata

ANEXO II
ORDENANZA DE CONSEJO ACADEMICO N° 038/13



UNIVERSIDAD NACIONAL
DE MAR DEL PLATA

INSTRUMENTO A
PLAN DE TRABAJO

BIBLIOGRAFIA BASICA

PASCALE, Ricardo: "Decisiones Financieras". Ed. Macchi, B.A., 3ª. Edición, 1998. Cap. 34

BREALEY, Richard y MYERS, Stewart: "Principios de finanzas corporativas". Ed. Mc. Graw Hill, Madrid, 1988. Cap. 30.

BIBLIOGRAFÍA COMPLEMENTARIA

"GESTION DEL CIRCULANTE" Contabilidad y Dirección. Bases conceptuales y aplicaciones prácticas. Profit editorial. 2009. Autores varios. Pág. 47

ALONSO, Juan Carlos. "Cambios en la política de crédito a clientes". SADAF. XXV Jornadas Nacionales de Administración Financiera.

MACARIO, Alberto: "Requerimientos de capital en la financiación de ventas". Revista Administración de Empresas, Tomo IV, pág. 361

Capítulo 6: Administración de Inventarios

- a) Elementos que condicionan la cantidad y composición de los inventarios.
- b) Los costos asociados: colocación, mantenimiento y de ruptura. Comportamiento y su influencia en la decisión de la inversión.
- c) Lote óptimo: modelos y condiciones para su aplicabilidad.
- d) Políticas stockistas y antistockistas. Ventajas y Desventajas.
- e) La inversión en inventarios como defensa ante la inflación; riesgos involucrados y condiciones para su viabilidad.

BIBLIOGRAFIA BASICA

PASCALE, Ricardo: "Decisiones Financieras". Ed. Macchi, B.A., 3ª. Edición, 1998. Cap. 34

ALONSO, A.: "Administración de las finanzas de la empresa". Ed. Macchi, B.A., 1980. Cap. 5.

BIBLIOGRAFÍA COMPLEMENTARIA

"GESTION DEL CIRCULANTE" Contabilidad y Dirección. Bases conceptuales y aplicaciones prácticas. Profit editorial. 2009. Autores varios. Pág. 27

L. DUMRAUF, Guillermo "Finanzas Corporativas" Grupo Guía S.A. Buenos Aires 2003. Cap. 17 pto. 2.

Capítulo 7: Tipos de financiamiento de Corto Plazo



Universidad Nacional de
Mar del Plata

ANEXO II
ORDENANZA DE CONSEJO ACADEMICO N° 038/13



UNIVERSIDAD NACIONAL
DE MAR DEL PLATA

INSTRUMENTO A
PLAN DE TRABAJO

- a) Tipos de financiamiento. Diferencias y Similitudes. Funciones naturales de cada instrumento financiero. Conocimiento de las principales fuentes por el origen del financiamiento: Comercial, Financiero, Previsional e Impositivo.
- b) Efectos de los mercados sobre la oferta de instrumentos disponibles: Elementos que condicionan su elección.
- c) Determinación del costo efectivo del crédito.
- d) Tasas Nominales y esquemas de financiamiento en contextos inflacionarios: Cuestiones a considerar.

BIBLIOGRAFIA BASICA

SAPETNITZKY, Claudio E. (y colaboradores) "Administración Financiera de organizaciones" Ed. Macchi, Buenos Aires 2000. Cap. 7.6.

ALONSO, A.: "Administración de las finanzas de la empresa". Ed. Macchi, B.A., 1980.Cap. 5.

BIBLIOGRAFÍA COMPLEMENTARIA

L.DUMRAUF, Guillermo "Finanzas Corporativas" Grupo Guía S.A. Buenos Aires 2003.Cap. 17 pto. 3.

GONZALEZ, Nicolás Marcos.: Estrategias Financieras en Contextos Inflacionarios. Revista Realidad Profesional. Año 9 N° 44 (ampliada)

CUARTA PARTE: EL PROCESO DE PLANIFICACION FINANCIERA

Capítulo 10: Presupuesto General y su relación con el Financiero

- a) Conceptos básicos y objetivos de la presupuestación. La relación entre la estrategia empresarial y el presupuesto. Presupuesto General y Financiero.
- b) El presupuesto como reflejo de las políticas de inversión y financiamiento de corto plazo y su relación con el largo plazo.
- c) La importancia del flujo de fondos para el análisis y la gestión financiera de corto plazo.



Universidad Nacional de
Mar del Plata

ANEXO II
ORDENANZA DE CONSEJO ACADEMICO N° 038/13



UNIVERSIDAD NACIONAL
DE MAR DEL PLATA

INSTRUMENTO A
PLAN DE TRABAJO

BIBLIOGRAFIA BASICA

PASCALE, Ricardo: "Decisiones Financieras". Ed. Macchi, B.A.3ª. Edición, 1998. Cap. 37

BIBLIOGRAFÍA COMPLEMENTARIA

BIONDI, Mario: "Estados Contables Presentación, Interpretación y Análisis". Ed. Errepar, 2006

FORNERO, Ricardo. "Formulación de proyecciones financieras". Análisis financiero con información contable.

Capítulo 11: El Presupuesto Financiero de Corto Plazo: Su elaboración y utilización

- a) Definición de escenarios. Establecimiento de premisas.
- b) Definición del horizonte de planeamiento. Segmentación o tramos: su vinculación con el comportamiento de las variables y el control presupuestario.
- c) Tratamiento de los flujos de ingresos y egresos. Definición de variables y comportamiento.
- d) Tramos o divisiones del presupuesto financiero.
- e) Interpretación y tratamiento de los saldos: Superávit - Déficit
- f) Análisis de Sensibilidad. Definición de estrategias superadoras. Alcances.

BIBLIOGRAFIA BASICA

MONDINO, Diana PENDAS, Eugenio "Finanzas para Empresas Competitivas". Ed. Granica, 2007. Cap. 5.

PASCALE, Ricardo: "Decisiones Financieras". Ed. Macchi, B.A.,3ª. Edición, 1998. Cap. 37

BIBLIOGRAFÍA COMPLEMENTARIA

BREALEY, Richard y MYERS, Stewart: "Principios de finanzas corporativas". Ed. Mc. Graw Hill, Madrid, 1988. Cap. 28 y 29.

PEROTTI, René y otros "El Planeamiento financiero y el tablero de comando". SADAF. XXIV Jornadas Nacionales Administración Financiera.



Universidad Nacional de
Mar del Plata

ANEXO II
ORDENANZA DE CONSEJO ACADEMICO N° 038/13



UNIVERSIDAD NACIONAL
DE MAR DEL PLATA

INSTRUMENTO A
PLAN DE TRABAJO

3. Cronograma:

CLASE N°	FECHA	DESARROLLO CLASE	Teoría - Práctica
1	18/9/17	Capítulo 1 y 2: El Capital de Trabajo - Magnitud y Composición. Su relación con la Rentabilidad, la Liquidez y el Riesgo. Financiamiento.	T
2	25/9/17	Capítulo 2: Capital de Trabajo. Enfoque Financiero	P
3	2/10/17	Capítulo 3: Análisis de Información Contable e Indicadores Financieros	T
4	9/10/17	Capítulo 3: Análisis de Información Contable e Indicadores Financieros	P
5	23/10/17	Capítulo 4 y 5: Administración del Capital de Trabajo	T / P



Universidad Nacional de
Mar del Plata

ANEXO II
ORDENANZA DE CONSEJO ACADEMICO N° 038/13



UNIVERSIDAD NACIONAL
DE MAR DEL PLATA

INSTRUMENTO A
PLAN DE TRABAJO

6	30/10/17	Capítulo 6 y 7: Administración del Capital de Trabajo	T
7	6/11/17	Capítulo 6 y 7: Administración del Capital de Trabajo	P
8	13/11/17	Capítulo 8 y 9: Presupuesto Financiero	T
9	27/11/17	Capítulo 8 y 9: Presupuesto Financiero	P
10	4/12/17	Evaluación	
11	15/12/17	Recuperatorio	

4.- Procesos de intervención pedagógica:

Se prevé la utilización de las siguientes herramientas, tendientes a promover el aprendizaje de los alumnos:

1. Clases magistrales.
2. Ejercicios prácticos presenciales y vía Campus Virtual.
3. Debates conducidos.



Universidad Nacional de
Mar del Plata

ANEXO II
ORDENANZA DE CONSEJO ACADEMICO N° 038/13



UNIVERSIDAD NACIONAL
DE MAR DEL PLATA

INSTRUMENTO A
PLAN DE TRABAJO

4. Test de lectura
5. Foros de discusión vía Campus Virtual sobre temáticas específicas.

5.- Evaluación:

El esquema prevé para la presente cursada especial un examen escrito teórico-práctico y un recuperatorio también teórico-práctico. La aprobación de dicho examen será la condición para poder acceder a la instancia de examen final, que podrá ser oral o escrito. Al respecto se considerarán dos instancias finales únicamente.

Tal como se indicara en el párrafo anterior, los alumnos aprobarán la materia superando el examen final que se ha previsto. Adicionalmente se establece un requisito de asistencia no inferior al 60% de las clases.

a.- Requisitos de promoción:

Tal como se indicara en el párrafo anterior, los alumnos **aprobarán la materia superando el examen final** que se ha previsto. Adicionalmente se establece un requisito de asistencia no inferior al 60% de las clases.

b.- Criterios de evaluación:

Los criterios de evaluación de parciales serán la corrección y el rigor técnico (70%), la precisión terminológica (15%) y la claridad expositiva (15%).