

CURRICULUM VITAE

Datos Personales

Nombre y apellido: **JORGE RICARDO ETKIN**

Nacionalidad: Argentino. Estado civil: casado.

Fecha de nacimiento: 12 de Octubre de 1942.

Lugar de nacimiento: Buenos Aires. Argentina

Domicilio profesional: Av. Santa Fé 788 Piso 2.
Buenos Aires. CP (1059)

Estudios Universitarios

- . Lic. en Administración. Por la Facultad de Ciencias Económicas de la UBA. En 1963
- . Contador Público Nacional. Por la Facultad de Ciencias Económicas. En UBA, 1962
- . Estudios de Posgrado en Europa. Beca de Asistencia Técnica de Naciones Unidas 1972

Docencia Universitaria

- . Desde 1965, Profesor de Administración General. En Ciencias Económicas de UBA
- . Desde 1983 Profesor Titular de Dirección General. En Ciencias Económicas de UBA
- . Profesor en Posgrado de Ingeniería de Sistemas. Facultad de Ingeniería. UBA, 1972.
- . Profesor titular de Organizaciones en la Licenciatura en Sistemas. FCE, año 1988-90
- . Profesor en Posgrado de Administración Financiera. En la FCE de UBA, desde 1990.
- . Docente en Maestría de Administración de Salud. Escuela Salud Pública. UBA, 1995.
- . Profesor en Seminario de Integración Profesional. En Ciencias Económicas, UBA 1997
- . Profesor de Políticas y Estrategias de Empresa. En MBA de UBA. Desde el año 2000
- . Profesor de Dirección de la Complejidad. En la Maestría de Administración UBA 2002
- . Director del Departamento de Administración. En la FCE de la UBA. Durante 1984-89
- . Director de la Carrera de Administración. En la FCE de la UBA. Durante 1991- 2004.
- . Docente de la Maestría en Administración Pública en la UBA. En Cursos de 1995 -97.
- . Sub-Director y Consejero Académico en Maestría de Administración (UBA, (2001- 04)
- . Consejero Directivo Electo por el claustro de docentes. En FCE (UBA). Años 2001-04
- . Miembro de la Comisión de Investigación y Doctorado del Consejo Académico de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de Buenos Aires. Años 2002-03.
- . Miembro del Comité Académico del MBA.. En la Universidad de Mar del Plata (2001).
- . Profesor de Políticas Públicas en la Facultad de Ciencias Sociales. En la UBA, 1995.
- . Docente de Etica de Organizaciones en el Instituto ORT de la Argentina (2002-2003)
- . Profesor en el Posgrado de Gerencia de la Universidad Tecnológica Nacional (2003)
- . Docente de la Maestría en Recursos Humanos. Universidad de la República (Uruguay)
- . Docente en Institutos de España, Israel, Italia, Perú, Venezuela, Uruguay y Chile.
- . Jurado de Tesis y de concursos docentes en diversas Universidades Nacionales.

Cargos en el ámbito público

- . Director y Profesor en el Instituto Nacional de la Administración Pública (1972).
- . Director en el Area de Políticas Administrativas del Ministerio de Economía (1973)
- . Gerente en la Sindicatura del PAMI. En el Ministerio de Bienestar Social (1973-76)
- . Director de Proyectos en el INAP y en la Secretaría de la Función Pública (1987).
- . Gerente Ejecutivo de ATC Canal 7 (Argentina Televisora Color). Años 1989 -1990.

Distinciones

- . Premio en mérito a la Trayectoria Académica. Otorgado por la Asociación Nacional de Docentes de Administración General de la Argentina. En el XX Congreso de Adenag, 2003.
- . Profesor Honorario de las Escuelas ORT de Argentina. Designado en Mayo de 2002

Tareas de consultoría en el ámbito público

- . Consultor de la OEA, BID y UN en Proyectos de reforma del Estado (1984-1990).
- . Consultor en el Instituto para la Integración de América Latina (INTAL, año 1983).
- . Consultor de la Dirección General Impositiva y la Secretaría de Hacienda (en 1973)
- . Asesor en la Secretaría de Economía de la Municipalidad de Buenos Aires (1985).
- . Consultor en Proyectos de Reforma en el Ministerio Economía de la Nación (1994).
- . Asesor de organización en Ministerio de Relaciones Exteriores. Años 1993 y 1994.
- . Consultor del Programa Bolívar del BID. Red de empresas en Latinoamérica (1997).
- . Asesor en la Comisión Nacional de Evaluación de Universidades (CONEAU, 1999).
- . Consultor y evaluador, en el Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (Año 2000)
- . Consultor de Dirección en Administración Federal de Ingresos Públicos (AFIP,2003)

Libros publicados sobre Dirección, en el país y el exterior

- . **Sistemas de Costos para la decisión.** Ed. De Palma. En Buenos Aires, 1972
- . **Teoría y técnica de la Administración** (en colab). Ed. Voces. En Brasil, 1980
- . **Estructuras y sistemas de la organización.** Editorial Macchi. En Bs.As, 1983
- . **Burocracia en corporaciones** públicas y privadas.Ed. Macchi. Bs.As. en 1986
- . **Viabilidad de las organizaciones** en medios inciertos.Ed. Macchi. Bs.As.1984
- . **Identidad** de las organizaciones (en colab.). Editorial Paidós. Barcelona, 1986
- . **La doble moral de las organizaciones:** los sistemas perversos y la corrupción institucionalizada. Editorial Mc Graw Hill. Madrid, 1989. Segunda edición, 1993
- . **La Empresa Competitiva:** su auge y decadencia. Mc Graw Hill. En Chile,1996
- . **El doble discurso político:** lenguaje y práctica del poder. Eudeba, Bs.As. 1999
- . **Política, Gobierno y Gerencia** de organizaciones.Ed. Prentice-Hall, Chile 2000
- . **Gestión de la Complejidad en organizaciones:** estrategia frente a lo imprevisto y lo impensado. Editorial Oxford University Press. México 2002.
- . **Artículos en revistas internacionales** (con arbitraje). "Ética aplicada en la Gestión Pública". En la Revista Reforma y Democracia. Caracas, Enero 1997. "La Gobernabilidad". En Cuadernos de la Fundación para la Gerencia Social. Ministerio de Planificación de la República de Venezuela. En Julio, año 2000. "Bases para un proyecto ético en empresas".Revista Angrad. Sao Pablo,2004
- . **Notas en medios del exterior.** En el Financial Times de Londres (del 2-4-93). En el Chicago Tribune (13-6-93). Los Angeles Times (19-X-93). En Le Nouvel Observateur (París, 16-6-94). En el diario De Volkskrant (Amsterdam, 26-6-93). En revista Cinco Días (Madrid, 25-3-95). Semanario Liberation (París 15-9-93).
- . **Notas en medios nacionales:** "Los Sistemas sociales perversos" en el diario Clarín (25-4-93). "La doble moral en empresas": diario La Nación suplemento económico (3-05-98). "Ética y Gerencia": En El Cronista Comercial (24-05-93). "La Gerencia y la función de gobierno". En Clarín Económico del 20-09-2002. "Política y Administración". En Gaceta Económica de Página XII. (20-08-2000).
- . **Artículos en revistas nacionales:** sobre Dirección y Organización. En revista mensual "Enfoques de Administración" de Editorial La Ley, durante 1999-2004. En revistas Encrucijada y Enoikos de la FCE de la UBA. Escritos en 1998 - 99. Notas sobre Dirección en Revista mensual *Lazos Cooperativos*. Bs.As.2000-01
- . **Revista Ciencias de Administración.** Universidad Federal de Santa Catarina Brasil. Departamento de Administración. Miembro del Consejo Editorial, 2004.

Participación en Seminarios y Congresos de Administración Pública y Privada

- . **Panelista** en los congresos del Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo (CLAD). En México (1994), Venezuela (1996) y en Buenos Aires (2001). En Seminario Internacional Capital Social, Ética y Desarrollo (BID). En Bolivia, 2002.
- . **Expositor** en Seminario de Escuela Superior de Administración de Colombia, 1994. En Seminarios organizados por la CEPAL en Santiago de Chile. Durante año 1994. En Simposios sobre el Análisis Organizacional. En Universidad de Bs.As. 1998-2000. En Seminarios del Consejo Profesional de Ciencias Económicas. Bs. As. 2001-2002. En el Congreso de Carreras de Administración en el Uruguay. En Montevideo, 2003.
- . **Disertante** en Seminarios de Organización y Liderazgo. En FGED Fundación para la Gerencia Social. Ministerio de Planificación de Venezuela. Caracas, octubre 2000. En Congresos de la Asociación de Docentes de Administración General (ADENAG) En Congreso de Asociación de Docentes Administración del Brasil: ANGRAD, 2003. En Curso de la Escuela Regional de UNESCO para América Latina. Uruguay, 2003. En Programa de Gerencia Social para el Desarrollo Humano. UBA -PNUD, 2003-04.
- . **Coordinador por la UBA** del Seminario Internacional Desafíos Éticos del Desarrollo Organizado por Iniciativa Interamericana de Ética y Capital Social (BID). Bs.As. 2002.
- . Panelista en Encuentro Agenda Ética en América Latina. BID-PNUD. Uruguay, 2003.

Participación en proyectos de reforma administrativa

- . En Vialidad Nacional. Estructura funcional y diseño del control de obras (1982-83)
- . Junta Nacional de Granos. Implantación de sistema de control presupuestario (1984)
- . En Municipalidad de Ciudad de Buenos Aires. Asesor en la Secretaría de Economía, análisis estructural, diseño e implementación de sistemas administrativos (1985-86).
- . En la Corte Suprema de Justicia de Nación. Estudio y propuesta sobre la estructura orgánico-funcional y procedimientos básicos en el ámbito del Poder Judicial (1987).
- . En Ministerio de Economía de la Provincia de Buenos Aires. Evaluación del Plan de Seguridad Informática en Servicio Provincial de Procesamiento de Datos (1987-88)
- . Consultor en el grupo de expertos para análisis y diseño de la estructura y sistemas en la Cámara Compensadora de Valores de la Capital Federal (Clearing). Año 1988.

Síntesis de actividades profesionales en el ámbito empresario e instituciones

Como consultor de organización y capacitación en fundaciones, instituciones de la salud, entidades educativas, empresas financieras públicas y privadas (desde 1985).

- . En la Fundación Isalud. Tareas de consultoría y de capacitación. En el Posgrado de Economía y Gestión en Salud. Buenos Aires, durante los años 1997 y 1998.
- . Consultor en Siemens S.A. Proyectos de reorganización del área Industrial (1998).
- . En Fratelli Branca S.A. Diseño de manuales de organización y sistemas. Año 1987.
- . Consultor de Dirección en Terza S.A. (forestal y agrícola). Buenos Aires, año 1993.
- . En Telecom Argentina. Diseño de actividad para capacitación comercial, año 1993.
- . Consultor en el Banco del Buen Ayre, Banco Galicia, Banco Río, Banco Credicoop.
- . Consultor de Dirección en la Fundación y en la Organización Veraz S.A. (1995 -1997).
- . Municipalidad de Buenos Aires. Capacitación en Administración de Salud (2003-04).
- . Director de *Preceptos S.A.* Consultora para promoción de emprendimientos sociales.
- . Director de *CertiSur SA.* Empresa de seguridad informática para operaciones en Internet .

